



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Programa da Unidade Curricular  
INTRODUÇÃO À GESTÃO

Ano Lectivo 2021/2022

**1. Unidade Orgânica**

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa (1º Ciclo)

**2. Curso**

Gestão de Recursos Humanos

**3. Ciclo de Estudos**

1º

**4. Unidade Curricular**

INTRODUÇÃO À GESTÃO (11301)

**5. Área Científica**

**6. Ano curricular**

1º

**7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre**

1º Semestre



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

#### 8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Teóricas:	
Aulas Práticas:	
Aulas Teórico-práticas:	30,00
Orientação Tutorial:	20,00

#### 9. Créditos

6,00

#### 10. Coordenador da Área Científica

#### 11. Regente

Prof. Doutora MARIA MANUELA MARQUES FAIA CORREIA

#### 12. Assistentes

#### 13. Língua de ensino

Português

#### 14. Objectivos Gerais

Apreensão das áreas disciplinares/funcionais de gestão de empresas, introdução de conceitos base e ferramentas/modelos genéricas de análise e conceptualização das actividades de gestão de organizações ao longo do ciclo de gestão.

Compreensão dos contextos de gestão e da necessidade de respostas adequadas à volatilidade presente no meio envolvente e à dinâmica de evolução da empresa e da indústria em que se situa.

#### 15. Objectivos Específicos

Especificamente, a unidade curricular cobre três vertentes de estudo:

- Estudo de natureza "instrumental": princípios conceptuais e metodológicos do "ciclo de gestão";
- Estudo de natureza "sistémica": aplicações empíricas com exercícios nas áreas do planeamento, da organização, da direcção e do controlo de gestão;
- Estudo de natureza "interpessoal": motivação dos aprendentes para comentarem e exporem as suas ideias.

#### 16. Competências a adquirir



## UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

### SABER:

- Conceção da empresa e seu contexto;
- Teorias gerais e estilos de gestão;
- Orientações da empresa no seu ciclo de gestão;
- Processos de tomada de decisão e comunicação;
- Gestão face à mudança; suas implicações e consequências.

### FAZER:

- Formulação e planeamento estratégico;
- Construção da estrutura orgânica e definição de funções;
- Gestão de grupos de trabalho;
- Controlo da estrutura financeira;
- Controlo da performance económica.

### 17. Metodologia de ensino

Exposição da matéria, seguida de ilustrações e discussão contextualizadora da experiência dos alunos.

### 18. Conteúdos Programáticos

#### 1. Apresentação e Introdução

- Conceitos fundamentais: empresa; tipos de empresa; gestão; papéis do gestor; funções de gestão; problema central da gestão.

#### 2. Contextos e Evolução da Gestão

- Da Lei de Say à teoria da Complexidade
- Da teoria clássica à contingência

#### 3. A empresa como sistema aberto

- O contexto de competição; meio envolvente geral e transaccional; tipos de relações com o meio;
- O posicionamento num ambiente competitivo; Objectivos; variáveis de postura; variáveis de posicionamento.

#### 4. O Ciclo de Gestão

- Planear; Organizar; Dirigir e Controlar; o ponto de partida - Para onde queremos ir? O que queremos ser? Quando queremos atingir a meta? Como vamos lá chegar?
- Estrutura para implementar a estratégia
- Liderança e motivação das pessoas para atingir objectivos comuns;
- Comunicação e factores culturais
- Controlo de Gestão

### 19. Métodos de Avaliação

2 pontos escritos (factor de ponderação 3)

3 trabalhos escritos com apresentação obrigatórios (factor de ponderação 2,5)

### 20. Recursos Didácticos

- Bibliografia;
- Relatórios;
- Artigos científicos e de divulgação;
- Estudo de caso.



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

## 21. Palavras Chave

- Planeamento;
- Organização;
- Direcção/Coordenação;
- Controlo;
- Desenvolvimento.

## 23. Bibliografia Principal

Autor(es): CARVALHO, José Eduardo  
Título: Gestão de Empresas  
Edição: 2ª Ano: 2011  
Local: Lisboa  
Editora: Edições Sílabo

---

Autor(es): TEIXEIRA, Sebastião  
Título: Gestão das Organizações  
Edição: 3ª Ano: 2013  
Local: Lisboa  
Editora: Escolar editora

---

Autor(es): JONES, Gareth & JENNIFER, George  
Título: Essentials of Contemporary Management  
Edição: 1ª Ano: 2004  
Local: New York  
Editora: Irwin - McGraw Hill

---

## 24. Bibliografia Complementar

Autor(es): CUNHA, Miguel; REGO, Arménio; CUNHA, Rita; CARDOSO, Carlos  
Título: Manual de Comportamento Organizacional e Gestão  
Edição: 2ª Ano: 2007  
Local: Lisboa  
Editora: RH Editores

---

Autor(es): Robbins, S, Coulter, M, & Cenzo, D.  
Título: Fundamentals of Management (10th Edition)  
Edição: 10th or global Ano: 2020  
Local: NY  
Editora: Pearson

---



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Ficha técnica MIP	
<b>Título</b>	Programa da unidade curricular 'INTRODUÇÃO À GESTÃO': Ano Lectivo 2021/2022
<b>Autor</b>	Prof. Doutora MARIA MANUELA MARQUES FAIA CORREIA
<b>Classificação</b>	-
<b>Descritores</b>	-
<b>Colaborador(es)</b>	-
<b>Data/Hora</b>	14-07-2021 17:59:00
<b>Formato de dados</b>	Texto, PDF
<b>Estatuto de utilização</b>	Acesso público
<b>Relação</b>	Versão 1,0
(c) Universidade Lusíada de Lisboa, 2021	