



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Programa da Unidade Curricular
INTRODUÇÃO À GESTÃO

Ano Lectivo 2023/2024

1. Unidade Orgânica

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa

2. Curso

GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

3. Ciclo

1º

4. Unidade Curricular

INTRODUÇÃO À GESTÃO (11301)

5. Área Científica

6. Ano Curricular

1º

7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre

1º Semestre



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Teóricas:	
Aulas Práticas:	
Aulas Teórico-Práticas:	30,00
Orientação Tutorial:	20,00

9. Créditos ECTS

6,00

10. Coordenador da Área Científica

11. Regente

Prof. Doutora MARIA MANUELA MARQUES FAIA CORREIA

12. Assistentes

13. Língua de Ensino

Português

14. Objetivos Gerais

Apreensão das áreas disciplinares/funcionais de gestão de empresas, introdução de conceitos base e ferramentas/modelos genéricas de análise e conceptualização das actividades de gestão de organizações ao longo do ciclo de gestão.

Compreensão dos contextos de gestão e da necessidade de respostas adequadas à volatilidade presente no meio envolvente e à dinâmica de evolução da empresa e da indústria em que se situa.

15. Objetivos Específicos

Especificamente, a unidade curricular cobre três vertentes de estudo:

- Estudo de natureza "instrumental": princípios conceptuais e metodológicos do "ciclo de gestão";
- Estudo de natureza "sistémica": aplicações empíricas com exercícios nas áreas do planeamento, da organização, da direcção e do controlo de gestão;
- Estudo de natureza "interpessoal": motivação dos aprendentes para comentarem e exporem as suas ideias.

16. Competências a adquirir



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

SABER:

- Conceção da empresa e seu contexto;
- Teorias gerais e estilos de gestão;
- Orientações da empresa no seu ciclo de gestão;
- Processos de tomada de decisão e comunicação;
- Gestão face à mudança; suas implicações e consequências.

FAZER:

- Formulação e planeamento estratégico;
- Construção da estrutura orgânica e definição de funções;
- Gestão de grupos de trabalho;
- Controlo da estrutura financeira;
- Controlo da performance económica.

17. Metodologia de Ensino

Exposição da matéria, seguida de ilustrações e discussão contextualizadora da experiência dos alunos.

18. Conteúdos Programáticos

1. Apresentação e Introdução
 - Conceitos fundamentais: empresa; tipos de empresa; gestão; papéis do gestor; funções de gestão; problema central da gestão.
2. Contextos e Evolução da Gestão
 - Da Lei de Say à teoria da Complexidade
 - Da teoria clássica à contingência
3. A empresa como sistema aberto
 - O contexto de competição; meio envolvente geral e transaccional; tipos de relações com o meio;
 - O posicionamento num ambiente competitivo; Objectivos; variáveis de postura; variáveis de posicionamento.
4. O Ciclo de Gestão
 - Planear; Organizar; Dirigir e Controlar; o ponto de partida - Para onde queremos ir? O que queremos ser? Quando queremos atingir a meta? Como vamos lá chegar?
 - Estrutura para implementar a estratégia
 - Liderança e motivação das pessoas para atingir objectivos comuns;
 - Comunicação e factores culturais
 - Controlo de Gestão

19. Métodos de Avaliação

- 2 pontos escritos (factor de ponderação 3)
- 2 trabalhos escritos com apresentação obrigatória (factor de ponderação 2,5)

20. Recursos Didáticos

- Bibliografia;
- Relatórios;
- Artigos científicos e de divulgação;
- Estudo de caso.



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

21. Objetivos de Sustentabilidade

ODS 4: Educação de qualidade
ODS 8: Trabalho digno e crescimento económico

22. Palavras Chave

- Planeamento;
- Organização;
- Direcção/Coordenação;
- Controlo;
- Desenvolvimento.



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

23. Bibliografia Principal

Autor(es): Robert N. Lussier
Título: Management Fundamentals Concepts, Applications, and Skill Development
Edição: 10 Ano: 2023
Local: USA
Editora: Springfield College

Autor(es): TEIXEIRA, Sebastião
Título: Gestão das Organizações
Edição: 3ª Ano: 2013
Local: Lisboa
Editora: Escolar editora

Autor(es): JONES, Gareth & JENNIFER, George
Título: Essentials of Contemporary Management
Edição: 1ª Ano: 2004
Local: New York
Editora: Irwin - McGraw Hill

24. Bibliografia Complementar

Autor(es): CUNHA, Miguel; REGO, Arménio; CUNHA, Rita; CARDOSO, Carlos
Título: Manual de Comportamento Organizacional e Gestão
Edição: 2ª Ano: 2007
Local: Lisboa
Editora: RH Editores

Autor(es): Robbins, S., Coulter, M., & Cenzo, D.
Título: Fundamentals of Management (10th Edition)
Edição: 10th or global Ano: 2020
Local: NY
Editora: Pearson



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Ficha técnica MIP / MIP Datasheet	
Título / Title	Programa da unidade curricular 'INTRODUÇÃO À GESTÃO': Ano Lectivo 2023/2024
Autor / Author	Prof. Doutora MARIA MANUELA MARQUES FAIA CORREIA
Classificação / Classification	-
Descritores / Descriptors	-
Colaborador(es) / Colaborator(s)	-
Data Hora / Date Time	09-07-2023 10:54:00
Formato de dados / Data Format	Texto / Text, PDF
Estatuto de utilização / Usage	Acesso público / Public Access
Relação / Relation	Versão 1,0
(c) Universidade Lusíada, 2024	