



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Programa da Unidade Curricular

ESTRATÉGIA

Ano Lectivo 2019/2020

**1. Unidade Orgânica**

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa (1º Ciclo)

**2. Curso**

Gestão de Recursos Humanos

**3. Ciclo de Estudos**

1º

**4. Unidade Curricular**

ESTRATÉGIA (11313)

**5. Área Científica**

**6. Ano curricular**

2º

**7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre**

2º Semestre



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

#### 8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Teóricas:	
Aulas Práticas:	
Aulas Teórico-práticas:	30,00
Orientação Tutorial:	20,00

#### 9. Créditos

6,00

#### 10. Coordenador da Área Científica

#### 11. Regente

Prof. Doutor RUI MANUEL GOUVEIA LOPES DOS REIS

#### 12. Assistentes

#### 13. Língua de ensino

Português

#### 14. Objectivos Gerais

Num mundo de economia cada vez mais aberta, onde a intensa competição dita a sobrevivência do mais apto, só os organismos bem dirigidos poderão sobreviver e até mesmo prosperar. Um dos factores fundamentais que poderá ditar esse triunfo é a capacidade que as empresas tiverem para planear a sua acção em termos estratégicos, sendo a transmissão dos fundamentos básicos da estratégia o objectivo geral desta unidade curricular.

#### 15. Objectivos Específicos

Esta disciplina deverá proporcionar os conhecimentos fundamentais para a definição de uma estratégia a diferentes tipos de empresa, no que respeita à sua análise, formulação e implementação.

#### 16. Competências a adquirir

Avaliar diversas soluções possíveis para os problemas encontrados no decurso do ensino-aprendizagem das matérias e aplicar os conhecimentos mais actuais da estratégia empresarial aos diferentes tipos de empresas e de acordo com as diversas circunstâncias de cada ambiente em que se insere a empresa.

#### 17. Metodologia de ensino

Resolução de casos e execução de trabalhos de grupo.



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

## 18. Conteúdos Programáticos

### INTRODUÇÃO

1. DEFINIÇÕES DE ESTRATÉGIA
2. A GESTÃO EM CONTEXTO DE MUDANÇA

### I - ANÁLISE ESTRATÉGICA

1. ANÁLISE DO AMBIENTE EXTERNO
  - 1.1 Meio Ambiente Geral e Meio Ambiente Específico
  - 1.2 Modelo das Cinco Forças Competitivas

### 2. ANÁLISE DO DIAGNÓSTICO INTERNO

- 2.1 Visão, Missão, Objectivos
- 2.2 Análise Swot

### 3. ESTUDO DOS TRÊS TIPOS DE GESTÃO ESTRATÉGICA

- 3.1 Benchmarking
- 3.2 Reengenharia
- 3.3 Outsourcing

### II - FORMULAÇÃO ESTRATÉGICA

1. MODELO DE PORTER
2. INTERNACIONALIZAÇÃO
3. GLOBALIZAÇÃO

### III - IMPLEMENTAÇÃO ESTRATÉGICA

1. CONDIÇÕES DE SUCESSO NA IMPLEMENTAÇÃO ESTRATÉGICA
2. DESENVOLVIMENTO DA ACÇÃO
  - 2.1 Os Modelos de Decisão
  - 2.2 A Liderança
3. O CONTROLO DE GESTÃO

## 19. Métodos de Avaliação

A avaliação desta unidade curricular basear-se-á no regulamento da Universidade Lusíada, na classificação dos estudos de caso e trabalhos de grupo com apresentação e discussão em aula e também na intervenção nas aulas e na assiduidade dos alunos.

## 20. Recursos Didáticos

Os recursos didáticos serão: PowerPoint, publicações existentes na biblioteca e na mediateca.

## 21. Palavras Chave

concorrência, competitividade, diferenciação, mudança, eficiência, liderança, mercado



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

### 23. Bibliografia Principal

Autor(es): Lopes dos Reis  
Título: Estratégia Empresarial  
Edição: 2ª Ano: 2008  
Local: Lisboa  
Editora: Presença

---

Autor(es): Nelson António  
Título: Estratégia Organizacional. Do posicionamento ao movimento  
Edição: 3ª Ano: 2015  
Local: Lisboa  
Editora: Sílabo

---

Autor(es):  
Título:  
Edição: Ano:  
Local:  
Editora:

---

### 24. Bibliografia Complementar

Autor(es): Manuel Mações  
Título: Planeamento, Estratégia e Tomada de Decisão  
Edição: 1ª Ano: 2017  
Local: Lisboa  
Editora: Actual

---

Autor(es): Pedro da Câmara  
Título: Os Sistemas de Recompensas e a Gestão Estratégica de RH  
Edição: 1ª Ano: 2016  
Local: Lisboa  
Editora: D. Quixote

---



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Ficha técnica MIP	
Título	Programa da unidade curricular 'ESTRATÉGIA': Ano Lectivo 2019/2020
Autor	Prof. Doutor RUI MANUEL GOUVEIA LOPES DOS REIS
Classificação	-
Descritores	-
Colaborador(es)	-
Data/Hora	09-08-2019 16:53:00
Formato de dados	Texto, PDF
Estatuto de utilização	Acesso público
Relação	Versão 1,0
(c) Universidade Lusíada de Lisboa, 2019	