



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Programa da Unidade Curricular
PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO
Ano Lectivo 2014/2015

1. Unidade Orgânica

Ciências da Economia e da Empresa (1º Ciclo)

2. Curso

Gestão de Empresa

3. Ciclo de Estudos

1º

4. Unidade Curricular

PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO (24124)

5. Área Científica

6. Ano curricular

3º

7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre

1º Semestre



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Teóricas:	
Aulas Práticas:	
Aulas Teórico-práticas:	30,00
Orientação Tutorial:	20,00

9. Créditos

6,00

10. Coordenador da Área Científica

11. Regente

Dr. LUIS FILIPE COSTA TORRES CAPAZ COELHO

12. Assistentes

13. Língua de ensino

Português

14. Objectivos Gerais

Transmitir as bases metodológicas do planeamento, estratégico e operacional, e do seu controlo.

15. Objectivos Específicos

Aprender a identificar as áreas críticas das organizações,
Aprender a elaborar planos e orçamentos globais das organizações,
Aprender a criar e desenvolver um sistema de indicadores de gestão,
Aprender a montar um sistema de controlo de gestão
Aprender a calcular e a interpretar desvios.

16. Competências a adquirir

No final do semestre os alunos deverão ser capazes de criar um sistema, global, de planeamento e controlo de uma organização.

17. Metodologia de ensino

Apresentação teórica dos conceitos e das técnicas
Apresentação prática das técnicas
Desenvolvimento de exercícios, individualmente e em grupo.



18. Conteúdos Programáticos

1. - O ciclo de exploração
 - 1.1. - A importância do planeamento para a Gestão
 - 1.1.1. - Diagnóstico interno da empresa
 - 1.1.2. - Diagnóstico externo da empresa
 - 1.1.3. - O planeamento estratégico
 - 1.1.4. - O planeamento operacional.
 - 1.1.5. - o Balance Score Card
 2. O planeamento operacional (curto prazo)
 - 2.1. Noção de programa
 - 2.2. Noção de orçamento
 - 2.2.1. Vantagens dos orçamentos
 - 2.3. Tipos de programas
 - 2.4. Tipos de Orçamentos
 - 2.5. Orçamentos monetários e financeiros
 - 2.6. Demonstrações previsionais
 3. Dificuldades na implementação de Gestão Orçamental.
 4. Tipos de Orçamentação
 - 5- Métodos de Previsão
 - 5.1. Mínimos quadrados
 - 5.2. Médias aritméticas
 - 5.3. Médias móveis
 - 5.4. Estatístico aritmético
 6. Tipologia de gastos
 7. O Controlo
 - 7.1. - Noção e características
 - 7.2. - A Triologia do controlo
 - 7.3. - Os três níveis de controlo dentro da empresa
 - 7.4. - O Controlo Orçamental
 - 7.5. - O Tableau de Bord

19. Métodos de Avaliação

- Presença dos alunos;
- Participação na aula;
- Chamadas ao quadro;
- Levantamento de questões resultantes de investigação/estudo.



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

20. Recursos Didáticos

Power point
Excel

21. Palavras Chave

Planeamento,
Programas,
Orçamentos,
Controlo de Gestão.



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

23. Bibliografia Principal

Autor(es): JORDAN,H., NEVES, João Carvalho das, RODRIGUES, José Azevedo
Título: O Controlo de Gestão - Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores
Edição: 9.^a Ano: 2011
Local: Lisboa
Editora: Áreas Editora

Autor(es): COELHO, Luís Filipe
Título: Sebenta de Planeamento e Controlo de Gestão
Edição: Ano: 2012
Local: Lisboa
Editora: Universidade Lusíada

Autor(es): CAIADO, António Campos Pires
Título: Contabilidade Analítica e de Gestão
Edição: 7.^a Ano: 2012
Local: Lisboa
Editora: Áreas Editora

24. Bibliografia Complementar

Autor(es): REIS, Henrique, RODRIGUES, Jorge
Título: Controlo de Gestão - Ao Encontro da Eficiência
Edição: 2 Ano: 2011
Local: Lisboa
Editora: Escolar Editora

Autor(es):
Título:
Edição: Ano:
Local:
Editora:



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Ficha técnica MIP	
Título	Programa da unidade curricular 'PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO': Ano Lectivo 2014/2015
Autor	Dr. LUIS FILIPE COSTA TORRES CAPAZ COELHO
Classificação	-
Descritores	-
Colaborador(es)	-
Data/Hora	30-07-2014 14:09:00
Formato de dados	Texto, PDF
Estatuto de utilização	Acesso público
Relação	Versão 1,0
(c) Universidade Lusíada de Lisboa, 2014	