



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Programa da Unidade Curricular  
PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO

Ano Lectivo 2020/2021

**1. Unidade Orgânica**

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa (1º Ciclo)

**2. Curso**

Gestão de Empresa

**3. Ciclo de Estudos**

1º

**4. Unidade Curricular**

PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO (24124)

**5. Área Científica**

**6. Ano curricular**

3º

**7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre**

1º Semestre



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

#### 8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Teóricas:	
Aulas Práticas:	
Aulas Teórico-práticas:	30,00
Orientação Tutorial:	20,00

#### 9. Créditos

6,00

#### 10. Coordenador da Área Científica

#### 11. Regente

Dr. LUIS FILIPE COSTA TORRES CAPAZ COELHO

#### 12. Assistentes

#### 13. Língua de ensino

Português

#### 14. Objectivos Gerais

Transmitir as bases metodológicas do planeamento, estratégico e operacional, e do seu controlo.

#### 15. Objectivos Específicos

Aprender a identificar as áreas críticas das organizações,  
Aprender a elaborar planos e orçamentos globais das organizações,  
Aprender a criar e desenvolver um sistema de indicadores de gestão,  
Aprender a montar um sistema de controlo de gestão  
Aprender a calcular e a interpretar desvios.

#### 16. Competências a adquirir

No final do semestre os alunos deverão ser capazes de criar um sistema, global, de planeamento e controlo de uma organização.

#### 17. Metodologia de ensino

Apresentação teórica dos conceitos e das técnicas  
Apresentação prática das técnicas  
Desenvolvimento de exercícios, individualmente e em grupo.



## 18. Conteúdos Programáticos

1. - O ciclo de exploração
  - 1.1. - A importância do planeamento para a Gestão
    - 1.1.1. - Diagnóstico interno da empresa
    - 1.1.2. - Diagnóstico externo da empresa
    - 1.1.3. - O planeamento estratégico
    - 1.1.4. - O planeamento operacional.
    - 1.1.5. - o Balance Score Card
  2. O planeamento operacional (curto prazo)
    - 2.1. Noção de programa
    - 2.2. Noção de orçamento
      - 2.2.1. Vantagens dos orçamentos
    - 2.3. Tipos de programas
    - 2.4. Tipos de Orçamentos
    - 2.5. Orçamentos monetários e financeiros
    - 2.6. Demonstrações previsionais
  3. Dificuldades na implementação de Gestão Orçamental.
  4. Tipos de Orçamentação
  - 5- Métodos de Previsão
    - 5.1. Mínimos quadrados
    - 5.2. Médias aritméticas
    - 5.3. Médias móveis
    - 5.4. Estatístico aritmético
  6. Tipologia de gastos
  7. O Controlo
    - 7.1. - Noção e características
    - 7.2. - A Triologia do controlo
    - 7.3. - Os três níveis de controlo dentro da empresa
    - 7.4. - O Controlo Orçamental
    - 7.5. - O Tableau de Bord

## 19. Métodos de Avaliação

- Presença dos alunos;
- Participação na aula;
- Chamadas ao quadro;
- Levantamento de questões resultantes de investigação/estudo;
- Realização de dois teste de avaliação.



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

## 20. Recursos Didáticos

Power point  
Excel

## 21. Palavras Chave

Planeamento,  
Programas,  
Orçamentos,  
Controlo de Gestão.



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

### 23. Bibliografia Principal

Autor(es): JORDAN,H., NEVES, João Carvalho das, RODRIGUES, José Azevedo  
Título: O Controlo de Gestão - Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores  
Edição: 10.<sup>a</sup> Ano: 2015  
Local: Lisboa  
Editora: Áreas Editora

---

Autor(es): COELHO, Luís Filipe  
Título: Sebenta de Planeamento e Controlo de Gestão  
Edição: Ano: 2020  
Local: Lisboa  
Editora: Universidade Lusíada

---

Autor(es): CAIADO, António Campos Pires  
Título: Contabilidade Analítica e de Gestão  
Edição: 9.<sup>a</sup> Ano: 2020  
Local: Lisboa  
Editora: Áreas Editora

---

### 24. Bibliografia Complementar

Autor(es): REIS, Henrique, RODRIGUES, Jorge  
Título: Controlo de Gestão - Ao Encontro da Eficiência  
Edição: 2 Ano: 2014  
Local: Lisboa  
Editora: Escolar Editora

---

Autor(es):  
Título:  
Edição: Ano:  
Local:  
Editora:

---



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Ficha técnica MIP	
<b>Título</b>	Programa da unidade curricular 'PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO': Ano Lectivo 2020/2021
<b>Autor</b>	Dr. LUIS FILIPE COSTA TORRES CAPAZ COELHO
<b>Classificação</b>	-
<b>Descritores</b>	-
<b>Colaborador(es)</b>	-
<b>Data/Hora</b>	01-09-2020 16:01:00
<b>Formato de dados</b>	Texto, PDF
<b>Estatuto de utilização</b>	Acesso público
<b>Relação</b>	Versão 1,0
(c) Universidade Lusíada de Lisboa, 2020	