UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Programa da Unidade Curricular
PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO

Ano Lectivo 2023/2024

1. Unidade Orgânica

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa

2. Curso

GESTÃO DE EMPRESA

3. Ciclo

1º

4. Unidade Curricular

PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO (24124)

5. Área Científica

6. Ano Curricular

3º

7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre

1º Semestre

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Teóricas:	
Aulas Práticas:	
Aulas Teórico-Práticas:	30,00
Orientação Tutorial:	20,00

9. Créditos ECTS

6,00

10. Coordenador da Área Cientifica

11. Regente

Dr. LUIS FILIPE COSTA TORRES CAPAZ COELHO

12. Assistentes

13. Língua de Ensino

Português

14. Objetivos Gerais

Transmitir as bases metodológicas do planeamento, estratégico e operacional, e do seu controlo.

15. Objetivos Específicos

Aprender a identificar as áreas críticas das organizações,
Aprender a elaborar planos e orçamentos globais das organizações,
Aprender a criar e desenvolver um sistema de indicadores de gestão,
Aprender a montar um sistema de controlo de gestão
Aprender a cálcular e a interpretar desvios.

16. Competências a adquirir

No final do semestre os alunos deverão ser capazes de criar um sistema, global, de planeamento e controlo de uma organização.

17. Metodologia de Ensino

Apresentação teórica dos conceitos e das técnicas
Apresentação prática das técnicas
Desenvolvimento de exercícios, individualmente e em grupo.

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

18. Conteúdos Programáticos

1. - O ciclo de exploração
1.1. - A importância do planeamento para a Gestão
1.1.1. - Diagnóstico interno da empresa
1.1.2. - Diagnóstico externo da empresa
1.1.3. - O planeamento estratégico
1.1.4. - O planeamento operacional.
1.1.5. - o Balance Scored Card

2. O planeamento operacional (curto prazo)
2.1. Noção de programa
2.2. Noção de orçamento
2.2.1. Vantagens dos orçamentos
2.3. Tipos de programas
2.4. Tipos de Orçamentos
2.5. Orçamentos monetários e financeiros
2.6. Demonstrações previsionais

3. Dificuldades na implementação de Gestão Orçamental.

4. Tipos de Orçamentação

5- Métodos de Previsão
5.1.Mínimos quadrados
5.2.Médias aritméticas
5.3.Médias móveis
5.4.Estatístico aritmético

6. Tipologia de gastos

7. O Controlo
7.1. - Noção e características
7.2. - A Triologia do controlo
7.3. - Os três níveis de controlo dentro da empresa
7.4. - O Controlo Orçamental
7.5. - O Tableau de Bord

19. Métodos de Avaliação

Presença dos alunos;
Participação na aula;
Chamadas ao quadro;
Levantamento de questões resultantes de investigação/estudo;
Realização de dois teste de avaliação.

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

20. Recursos Didáticos

Power point
Excel

21. Objetivos de Sustentabilidade

Partilha de recursos com os alunos no Moodle;
Utilização de computadores (dos alunos) nas aulas

22. Palavras Chave

Planeamento,
Programas,
Orçamentos,
Controlo de Gestão.

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

23. Bibliografia Principal

Autor(es):	JORDAN,H., NEVES, João Carvalho das, RODRIGUES, José Azevedo		
Título:	O Controlo de Gestão - Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores		
Edição:	11.ª	Ano:	2021
Local:	Lisboa		
Editora:	Àreas Editora		

Autor(es):	COELHO, Luís Filipe		
Título:	Sebenta de Planeamento e Controlo de Gestão		
Edição:		Ano:	2023
Local:	Lisboa		
Editora:	Universidade Lusíada		

Autor(es):	CAIADO, António Campos Pires		
Título:	Contabilidade Analítica e de Gestão		
Edição:	9.ª	Ano:	2020
Local:	Lisboa		
Editora:	Àreas Editora		

24. Bibliografia Complementar

Autor(es):	REIS, Henrique, RODRIGUES, Jorge		
Título:	Controlo de Gestão - Ao Encontro da Eficiência		
Edição:	2	Ano:	2014
Local:	Lisboa		
Editora:	Escolar Editora		

Autor(es):			
Título:			
Edição:		Ano:	
Local:			
Editora:			

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Ficha técnica MIP / MIP Datasheet	
Título / Title	Programa da unidade curricular 'PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO': Ano Lectivo 2023/2024
Autor / Author	Dr. LUIS FILIPE COSTA TORRES CAPAZ COELHO
Classificação / Classification	-
Descritores / Descriptors	-
Colaborador(es) / Colaborator(s)	-
Data Hora / Date Time	15-07-2023 13:07:00
Formato de dados / Data Format	Texto / Text, PDF
Estatuto de utilização / Usage	Acesso público / Public Access
Relação / Relation	Versão 1,0

(c) Universidade Lusíada, 2024

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt