



UNIVERSIDADE LUSÍADA  
LISBOA

Programa da Unidade Curricular  
GESTÃO DAS EMPRESAS DESPORTIVAS

Ano Lectivo 2023/2024

**1. Unidade Orgânica**

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa

**2. Curso**

GESTÃO DAS ORGANIZAÇÕES DESPORTIVAS

**3. Ciclo**

1º

**4. Unidade Curricular**

GESTÃO DAS EMPRESAS DESPORTIVAS (C1130)

**5. Área Científica**

**6. Ano Curricular**

3º

**7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre**

1º Semestre



UNIVERSIDADE LUSÍADA  
LISBOA

#### 8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| Aulas Teóricas:         |       |
| Aulas Práticas:         |       |
| Aulas Teórico-Práticas: | 30,00 |
| Orientação Tutorial:    | 20,00 |

#### 9. Créditos ECTS

6,00

#### 10. Coordenador da Área Científica

#### 11. Regente

Prof. Doutora TATIANA BALTAZAR FAZENDA

#### 12. Assistentes

#### 13. Língua de Ensino

Português

#### 14. Objetivos Gerais

1. Distinguir as diversas dimensões da indústria do desporto e do entretenimento, o capital humano e os fatores sociais, económicos e políticos que influenciam o desenvolvimento dos negócios nesta indústria;
2. Proporcionar uma visão generalista e transversal da estrutura e dinâmica das Empresas Desportivas;
3. Desenvolver competências na área da Gestão para uma melhor compreensão da prestação de serviços na área do setor desportivo;
4. Dotar os alunos de conhecimento, metodologias e persp

#### 15. Objetivos Específicos

Fornecer aos alunos o conhecimento, as metodologias e as ferramentas necessárias que permitam, a correta gestão, promoção e comercialização de produtos e serviços de uma empresa na área da gestão desportiva.

#### 16. Competências a adquirir

Dominar os conceitos fundamentais adquiridos durante as aulas, aplicando-os de forma autónoma na gestão, planeamento, organização e controlo de todas atividades de uma empresa ou organização desportiva.



UNIVERSIDADE LUSÍADA  
LISBOA

## 17. Metodologia de Ensino

A unidade curricular será lecionada em aulas teórico-práticas (TP) e orientações tutoriais (OT). Serão usados métodos expositivos e ativos nas aulas TP. A ênfase será colocada na componente prática através da leitura e discussão de casos práticos e de artigos de revistas científicas. A componente OT será alocada a uma metodologia de aprendizagem acompanhada e guiada, quer na transmissão de conhecimento quer em ambientes de exploração do mercado do desporto e das suas organizações.

## 18. Conteúdos Programáticos

- 1.Introdução à Gestão Desportiva - Conceitos e Definições;
- 2.O produto desporto na indústria do entretenimento;
- 3.O impacto económico, social, político, legal e ambiental do desporto na sociedade;
- 4.O sistema desportivo Português - tipos de organizações desportivas;
- 5.As organizações desportivas e o seu funcionamento - As Teorias de Desenvolvimento Organizacional;
- 6.O sucesso na Gestão Desportiva - O Modelo SPLISS;
- 7.O papel do Dirigente e do Gestor Desportivo - Gestão de RH em Organizações Desportivas;
- 8.Gestão de Marketing em Organizações Desportivas;
- 9.Gestão da Comunicação em Organizações Desportivas;
- 10.As Organizações Desportivas e a relação com os meios de comunicação social;
- 11.Influência dos meios de comunicação social na Gestão Desportiva;
- 12.Gestão de eventos desportivos;
- 13.A gestão desportiva e o seu futuro;

## 19. Métodos de Avaliação



UNIVERSIDADE LUSÍADA  
LISBOA

Elementos Fundamentais de Avaliação:

- Trabalho em grupo
- Testes intercalares

Elementos coadjuvantes à avaliação continua

- Pequenos trabalhos individuais e em grupo realizados na aula
- Observação dos seguintes indicadores de comportamento:
  - a) Participação e adesão
  - b) Assiduidade e pontualidade
  - c) Cooperação e interação com os colegas e professor
  - d) Iniciativa para a investigação
  - e) Motivação para a autodescoberta

## 20. Recursos Didáticos

Diversos elementos bibliográficos. Será também utilizada a exposição teórica, acompanhada de análise de textos, livros, apontamentos, bases de dados, apresentações powerpoint, gráficos, entre outros, em suporte papel e digital sobre os tópicos do programa da respetiva unidade curricular.

## 21. Objetivos de Sustentabilidade

Educação de qualidade;  
Trabalho digno e crescimento económico;  
Parcerias para a implementação dos objetivos;

## 22. Palavras Chave

Gestão Desportiva;  
Indústria do desporto;  
Organizações Desportivas;  
O mercado do desporto;



UNIVERSIDADE LUSÍADA  
LISBOA

### 23. Bibliografia Principal

Autor(es): Ferguson, A.  
Título: HBR 10 Artigos Essenciais - Lições de Liderança do Desporto  
Edição: Ano: 2018  
Local:  
Editora: Actual Editora

---

Autor(es): Varmus, M. , Kubina M. , Adámik R.  
Título: Strategic Sport Management - Sustainability of Sports Clubs  
Edição: 1ª edição Ano: 2021  
Local:  
Editora: Springer

---

Autor(es): Correia, A., Bsicaia, R.  
Título: Gestão do Desporto: Compreender para gerir  
Edição: Ano: 2020  
Local:  
Editora: FMH

---

### 24. Bibliografia Complementar

Autor(es): Lisa P. Masteralexis, Mary A. Hums  
Título: Principles And Practice Of Sport Management  
Edição: Sétima Edição Ano: 2023  
Local:  
Editora: Jones e Bartlett Aprendizagem

---

Autor(es): Santos, A.  
Título: Que gestão do desporto na era digital?  
Edição: Ano: 2023  
Local:  
Editora: Revista Intercontinental de Gestão Desportiva

---



UNIVERSIDADE LUSÍADA  
LISBOA

| Ficha técnica MIP / MIP Datasheet |                                                                                         |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Título / Title                    | Programa da unidade curricular 'GESTÃO DAS EMPRESAS DESPORTIVAS': Ano Lectivo 2023/2024 |
| Autor / Author                    | Prof. Doutora TATIANA BALTAZAR FAZENDA                                                  |
| Classificação / Classification    | -                                                                                       |
| Descritores / Descriptors         | -                                                                                       |
| Colaborador(es) / Colaborator(s)  | -                                                                                       |
| Data Hora / Date Time             | 14-09-2023 00:12:00                                                                     |
| Formato de dados / Data Format    | Texto / Text, PDF                                                                       |
| Estatuto de utilização / Usage    | Acesso público / Public Access                                                          |
| Relação / Relation                | Versão 3,0                                                                              |
| (c) Universidade Lusíada, 2024    |                                                                                         |