



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Programa da Unidade Curricular  
INTRODUÇÃO À GESTÃO  
Ano Lectivo 2015/2016

**1. Unidade Orgânica**

Ciências Humanas e Sociais (1º Ciclo)

**2. Curso**

Comunicação e Multimédia

**3. Ciclo de Estudos**

1º

**4. Unidade Curricular**

INTRODUÇÃO À GESTÃO (L2102)

**5. Área Científica**

**6. Ano curricular**

1º

**7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre**

1º Semestre



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

#### 8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| Aulas Teóricas:         |       |
| Aulas Práticas:         |       |
| Aulas Teórico-práticas: | 30,00 |
| Orientação Tutorial:    | 20,00 |

#### 9. Créditos

6,00

#### 10. Coordenador da Área Científica

#### 11. Regente

Prof. Doutor JOSE EDUARDO DOS SANTOS SOARES CARVALHO

#### 12. Assistentes

#### 13. Língua de ensino

Português

#### 14. Objectivos Gerais

- Assegurar aos aprendentes o conhecimento, a capacidade de compreensão e de aplicação dos conceitos, modelos e instrumentos dos princípios básicos da gestão das organizações em geral;
- Sensibilizar os potenciais e futuros gestores para as novas exigências do "ciclo de gestão", numa perspectiva de sistema total e visão multidisciplinar.

#### 15. Objectivos Específicos

Especificamente, a unidade curricular cobre duas vertentes de estudo:

- Estudo de natureza teórica e prática: princípios conceptuais e metodológicos do "ciclo de gestão" com aplicação de exercícios correlacionados.
- Estudo de natureza empírica: desenvolvimento de trabalhos aplicados ao sector da área científica do curso (Comunicação e Multimédia).

#### 16. Competências a adquirir

SABER:

- Compreensão e aplicação das componentes fundamentais do ciclo de gestão (concepção, planeamento, organização, direcção/coordenação, controlo);

FAZER:

- Estudo da dinâmica da gestão económica das empresas de telecomunicações (emprego, remuneração, progresso técnico, produtividade, competitividade, stakeholders).



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

## 17. Metodologia de ensino

A metodologia do ensino assenta em duas vertentes:

- vertente do conhecimento "explícito", apresentado formalmente pelo docente com suportes de informação;
- vertente do conhecimento "tácito" e "epistemológico", mediante o debate de ideias com os aprendentes, dentro das condicionantes do número de alunos por turma e da logística das salas.

## 18. Conteúdos Programáticos

### I. PRINCÍPIOS FUNDAMENTAIS DO CICLO DE GESTÃO

1. Enquadramento conceptual e metodológico.
2. Concepção
  - A empresa e o seu contexto; teorias da gestão; o ciclo do negócio.
3. Planeamento
  - Características do planeamento; preparação e formulação da estratégia.
4. Organização
  - Organização e construção da estrutura orgânica; a gestão sócio-económica; tópicos das principais funções
5. Direcção e Coordenação
  - Estilos de direcção; gestão dos grupos de trabalho; decisão e comunicação.
6. Controlo
  - Princípios do controlo de gestão; suportes de informação para a gestão; controlo da estrutura financeira e da performance económica.

### II. ESTUDO DA DINÂMICA DA GESTÃO ECONÓMICA NAS ORGANIZAÇÕES EMPRESARIAIS

(Trabalhos práticos, a realizar pelos alunos, com incidência nas empresas de Comunicação e Multimédia)

1. Emprego e Capital
2. Remuneração e Produtividade
3. Tecnologia e Competitividade
4. Stakeholders

## 19. Métodos de Avaliação

- Grau de assiduidade mediante o registo de presenças em aula;
- Empenhamento no processo de aprendizagem;
- Realização de dois pontos escritos;
- Realização de trabalho prático aplicado às empresas de telecomunicações.

## 20. Recursos Didácticos

- Bibliografia aplicada;
- Quadro para escrita;
- Projectção computacional;
- Fichas de exercícios resolvidos.



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

## 21. Palavras Chave

- Mudança;
- Planeamento;
- Organização;
- Direcção/Coordenação;
- Controlo;
- Desenvolvimento.

## 23. Bibliografia Principal

Autor(es): CARVALHO, José Eduardo  
Título: "Gestão de Empresas"  
Edição: 3ª. Ano: 2014  
Local: Lisboa  
Editora: Edições Sílabo

---

Autor(es): HINDLE, Tim  
Título: "Guide to Management Ideas"  
Edição: 1ª. Ano: 2000  
Local: New York  
Editora: The Economist Newspaper, Ltd

---

Autor(es): RIFKIN, Jeremy  
Título: "The Age of Access"  
Edição: 1ª. Ano: 2000  
Local: New York  
Editora: Ken Tarcher / Putman

---

## 24. Bibliografia Complementar

Autor(es): AAVV  
Título: "Inovação Organizacional"  
Edição: 1ª. Ano: 2004  
Local: Lisboa  
Editora: Instituto para a Qualidade na Formação I.P.

---

Autor(es): CUNHA, Miguel et al  
Título: Manual de Comportamento Organizacional e Gestão  
Edição: 2ª. Ano: 2007  
Local: Lisboa  
Editora: RH Editores

---



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

| Ficha técnica MIP                        |   |
|--|---|
| Título                                   | Programa da unidade curricular 'INTRODUÇÃO À GESTÃO': Ano Lectivo 2015/2016 |
| Autor                                    | Prof. Doutor JOSE EDUARDO DOS SANTOS SOARES CARVALHO                        |
| Classificação                            | -   |
| Descritores                              | -   |
| Colaborador(es)                          | -   |
| Data/Hora                                | 11-09-2015 11:34:00   |
| Formato de dados                         | Texto, PDF  |
| Estatuto de utilização                   | Acesso público  |
| Relação                                  | Versão 1,0  |
| (c) Universidade Lusíada de Lisboa, 2016 |   |