



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Programa da Unidade Curricular
INTRODUÇÃO À GESTÃO

Ano Lectivo 2023/2024

1. Unidade Orgânica

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa

2. Curso

ENGENHARIA INFORMÁTICA

3. Ciclo

1º

4. Unidade Curricular

INTRODUÇÃO À GESTÃO (L9029)

5. Área Científica

6. Ano Curricular

3º

7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre

1º Semestre



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Teóricas:	
Aulas Práticas:	
Aulas Teórico-Práticas:	30,00
Orientação Tutorial:	20,00

9. Créditos ECTS

6,00

10. Coordenador da Área Científica

11. Regente

Prof. Doutor NUNO SOTERO ALVES DA SILVA

12. Assistentes

13. Língua de Ensino

Português

14. Objetivos Gerais

Apreensão das áreas disciplinares/funcionais de gestão de empresas, introdução de conceitos base e ferramentas/modelos genéricas de análise e conceptualização das atividades de gestão de organizações ao longo do ciclo de gestão. Compreensão dos contextos de gestão e da necessidade de respostas adequadas à volatilidade presente no meio envolvente e à dinâmica de evolução da empresa e da indústria em que se situa, incluindo o uso de tecnologias de informação.

15. Objetivos Específicos

Especificamente, a unidade curricular cobre três vertentes de estudo:

- Estudo de natureza "instrumental": princípios conceituais e metodológicos do "ciclo de gestão" e tecnologias de informação;
- Estudo de natureza "sistémica": aplicações empíricas com exercícios nas áreas do planeamento, da organização, da direção e do controlo de gestão;
- Estudo de natureza "interpessoal": motivação dos aprendentes para comentarem e exporem as suas ideias.

16. Competências a adquirir



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

SABER:

- Conceção da empresa e seu contexto;
- Teorias gerais e estilos de gestão;
- Orientações da empresa no seu ciclo de gestão;
- Processos de tomada de decisão e comunicação;
- Gestão face à mudança; suas implicações e consequências;
- Ambiente digital e o uso de tecnologias de informação.

FAZER:

- Formulação e planeamento estratégico;
- Construção da estrutura orgânica e definição de funções;
- Gestão de grupos de trabalho;
- Controlo da estrutura financeira;

17. Metodologia de Ensino

Aplica-se uma combinação de metodologias incluindo explicação e debate das bases teóricas e suas aplicações nas práticas de gestão, a demonstração e o debate de casos específicos.

18. Conteúdos Programáticos

1. Apresentação e Introdução
 - Conceitos fundamentais: empresa; tipos de empresa; gestão; papéis do gestor; funções de gestão; problema central da gestão.
2. Contextos e Evolução da Gestão
 - Da Lei de Say à teoria da Complexidade
 - Da teoria clássica à contingência
3. A empresa como sistema aberto
 - O contexto de competição; meio envolvente geral e transaccional; tipos de relações com o meio;
 - O posicionamento num ambiente competitivo; Objectivos; variáveis de postura; variáveis de posicionamento.
4. O Ciclo de Gestão
 - Planear; Organizar; Dirigir e Controlar; o ponto de partida - Para onde queremos ir? O que queremos ser? Quando queremos atingir a meta? Como vamos lá chegar?
 - Estrutura para implementar a estratégia
 - Liderança e motivação das pessoas para atingir objectivos comuns;
 - Comunicação e factores culturais
 - Controlo de Gestão
5. A Gestão em ambiente Digital
 - Inovações em tecnologia da informação impulsionando mudanças nos processos de negócios
 - Novos modelos de negócios possibilitados por inovações de TI
 - E-commerce, comércio social e computação móvel em constante expansão
 - Mudanças na forma como as empresas e negócios estão estruturados.

19. Métodos de Avaliação



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Durante o semestre os alunos serão avaliados ao abrigo do regulamento de avaliação. A avaliação qualifica o trabalho desenvolvido nas diferentes atividades realizadas, e é feita principalmente através da combinação entre pontos escritos de carácter teórico-prático individual e de trabalhos práticos de grupo.

20. Recursos Didáticos

Serão utilizados documentos e meios audiovisuais, com exploração de novas tecnologias, suportes multimédia e desenvolvimento de apresentações interativas, envolvendo:

- Bibliografia;
- Relatórios;
- Artigos científicos e de divulgação;
- Estudo de caso.

21. Objetivos de Sustentabilidade

Cumprem-se os objetivos de desenvolvimento sustentável da Agenda 2030 (Nações Unidas), no que diz respeito à educação de qualidade, e fortalecer as capacidades científicas e tecnológicas para padrões mais sustentáveis de produção e consumo.

22. Palavras Chave

- Gestão
- Planeamento;
- Organização;
- Controlo;
- Desenvolvimento.



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

23. Bibliografia Principal

Autor(es): Laudon, Kenneth C., e Laudon, Jane P
Título: Management Information Systems: Managing the Digital Firm
Edição: 16ª Ano: 2019
Local: New York
Editora: Pearson

Autor(es): Robbins, S., Coulter, M., & Cenzo, D.
Título: Fundamentals of Management
Edição: 10ª Ano: 2020
Local: New York
Editora: Escolar editora

Autor(es): CARVALHO, José Eduardo
Título: Gestão de Empresas
Edição: 5ª Ano: 2019
Local: Lisboa
Editora: Pearson

24. Bibliografia Complementar

Autor(es): TEIXEIRA, Sebastião
Título: Gestão das Organizações
Edição: 3ª Ano: 2013
Local: Lisboa
Editora: Edições Sílabo

Autor(es): CUNHA, Miguel; REGO, Arménio; CUNHA, Rita; CARDOSO, Carlos
Título: Manual de Comportamento Organizacional e Gestão
Edição: 2ª Ano: 2007
Local: Lisboa
Editora: RH Editores



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Ficha técnica MIP / MIP Datasheet	
Título / Title	Programa da unidade curricular 'INTRODUÇÃO À GESTÃO': Ano Lectivo 2023/2024
Autor / Author	Prof. Doutor NUNO SOTERO ALVES DA SILVA
Classificação / Classification	-
Descritores / Descriptors	-
Colaborador(es) / Colaborator(s)	-
Data Hora / Date Time	16-07-2023 17:09:00
Formato de dados / Data Format	Texto / Text, PDF
Estatuto de utilização / Usage	Acesso público / Public Access
Relação / Relation	Versão 1,0
(c) Universidade Lusíada, 2024	