



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Programa da Unidade Curricular
TÓPICOS AVANÇADOS DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS
Ano Lectivo 2019/2020

1. Unidade Orgânica

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa (2º Ciclo)

2. Curso

Mestrado em Gestão de Recursos Humanos e Análise Organizacional

3. Ciclo de Estudos

2º

4. Unidade Curricular

TÓPICOS AVANÇADOS DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS (N3103)

5. Área Científica

6. Ano curricular

1º

7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre

1º Semestre



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Práticas:	0,00
Aulas Teórico-práticas:	15,00
Orientação Tutorial:	20,00

9. Créditos

7,50

10. Coordenador da Área Científica

11. Regente

Prof. Doutor PEDRO RUI BETTENCOURT DA CAMARA

12. Assistentes

13. Língua de ensino

Português

14. Objectivos Gerais

Transmitir conhecimentos aos Alunos sobre o papel das pessoas como activos estratégicos das organizações da Era do Conhecimento, o posicionamento da Função RH como parceiro de negócios dos gestores de linha e o marketing interno como modelo conceptual de abordagem à gestão de pessoas. Análise dos principais sistemas de gestão estratégica de RH.

15. Objectivos Específicos

Habilitar os Alunos a analisar a gestão de pessoas como clientes internos das organizações e o papel da Função RH na elaboração e implementação de uma proposta de valor capaz de atrair, reter e desenvolver o talento necessário ao sucesso da organização, em parceria com os gestores de linha.

16. Competências a adquirir

Capacidade de diagnosticar a situação organizacional e estruturar uma política de gestão estratégica de RH, articulada com os macro objectivos da organização.

Desenvolver competências para elaborar uma proposta de valor ao cliente interno.

17. Metodologia de ensino

Teórico-prática, com recurso a exposição teórica, trabalhos de grupo e análise e discussão de casos de estudo.



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

18. Conteúdos Programáticos

PARTE I

- 1.As Pessoas como activos estratégicos das Organizações.
- 2.Relação entre os objectivos organizacionais e a Política de RH.
- 3.Política e Sistemas de Gestão de RH.
- 4.Construir uma organização ganhadora.
- 5.O papel da Função RH.
- 6.Medição da performance da Função RH.
- 7.Benchmarking.
- 8.O Primado do Cliente Externo.
- 9.Os empregados como clientes internos.
- 10.O Marketing Interno.

PARTE II

- 1.Linhas mestras de um Plano de Acção para a Gestão Estratégica de RH.
- 2.Gerir por Competências.
- 3.Avaliar o Desempenho.
- 4.Recompensar os Colaboradores.
- 5.Planear RH e Gerir Carreiras.

19. Métodos de Avaliação

- Assiduidade e participação nas aulas.
- Trabalhos de grupo e estudo de casos.
- Teste intercalar.

20. Recursos Didácticos

- Computador e data show.
- Flip Chart.
- Distribuição de casos de estudo.

21. Palavras Chave

- .empresas do conhecimento.
- . política de RH.
- . proposta de valor.
- . marketing interno.
- . sistema



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

23. Bibliografia Principal

Autor(es): Camara, Pedro B, Guerra, Paulo B, Rodrigues, Joaquim V
Título: HUMANATOR XXI - Recursos Humanos e Sucesso Empresarial
Edição: 6ª Ano: 2013
Local: Lisboa
Editora: Publicações Dom Quixote

Autor(es): LOPES, Albino
Título: Fundamentos da Gestão de Pessoas
Edição: 1ª Ano: 2012
Local: Lisboa
Editora: Sílabo

Autor(es): Pina e Cunha, M., Rego, A., Campos e Cunha, R., Cabral Cardoso, C., Alves Marques, C., Gomes, J.
Título: Manual de Gestão de Pessoas e do Capital Humano
Edição: 2ª Ano: 2010
Local: Lisboa
Editora: Sílabo

24. Bibliografia Complementar

Autor(es): CAMARA, Pedro B.
Título: Os Sistemas de Recompensas e a Gestão Estratégica de Recursos Humanos
Edição: 4ª Ano: 2016
Local: Lisboa
Editora: Publicações Dom Quixote

Autor(es): CAMARA, Pedro B.
Título: Manual de Gestão e Avaliação de Desempenho
Edição: 2ª Ano: 2015
Local: Lisboa
Editora: RH Editora



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Ficha técnica MIP	
Título	Programa da unidade curricular 'TÓPICOS AVANÇADOS DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS': Ano Lectivo 2019/2020
Autor	Prof. Doutor PEDRO RUI BETTENCOURT DA CAMARA
Classificação	-
Descritores	-
Colaborador(es)	-
Data/Hora	23-09-2019 13:18:00
Formato de dados	Texto, PDF
Estatuto de utilização	Acesso público
Relação	Versão 1,0
(c) Universidade Lusíada de Lisboa, 2019	