



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Programa da Unidade Curricular  
TÓPICOS AVANÇADOS DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

Ano Lectivo 2020/2021

**1. Unidade Orgânica**

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa (2º Ciclo)

**2. Curso**

Mestrado em Gestão de Recursos Humanos e Análise Organizacional

**3. Ciclo de Estudos**

2º

**4. Unidade Curricular**

TÓPICOS AVANÇADOS DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS (N3103)

**5. Área Científica**

**6. Ano curricular**

1º

**7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre**

1º Semestre



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

#### 8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Práticas:	0,00
Aulas Teórico-práticas:	15,00
Orientação Tutorial:	20,00

#### 9. Créditos

7,50

#### 10. Coordenador da Área Científica

#### 11. Regente

Prof. Doutor PEDRO RUI BETTENCOURT DA CAMARA

#### 12. Assistentes

#### 13. Língua de ensino

Português

#### 14. Objectivos Gerais

Transmitir conhecimentos aos Alunos sobre o papel das pessoas como activos estratégicos das organizações da Era do Conhecimento, o posicionamento da Função RH como parceiro de negócios dos gestores de linha e o marketing interno como modelo conceptual de abordagem à gestão de pessoas. Análise dos principais sistemas de gestão estratégica de RH.

#### 15. Objectivos Específicos

Habilitar os Alunos a analisar a gestão de pessoas como clientes internos das organizações e o papel da Função RH na elaboração e implementação de uma proposta de valor capaz de atrair, reter e desenvolver o talento necessário ao sucesso da organização, em parceria com os gestores de linha.

#### 16. Competências a adquirir

Capacidade de diagnosticar a situação organizacional e estruturar uma política de gestão estratégica de RH, articulada com os macro objectivos da organização.

Desenvolver competências para elaborar uma proposta de valor ao cliente interno.

#### 17. Metodologia de ensino

Teórico-prática, com recurso a exposição teórica, trabalhos de grupo e análise e discussão de casos de estudo.



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

## 18. Conteúdos Programáticos

### PARTE I

- 1.As Pessoas como activos estratégicos das Organizações.
- 2.Relação entre os objectivos organizacionais e a Política de RH.
- 3.Política e Sistemas de Gestão de RH.
- 4.Construir uma organização ganhadora.
- 5.O papel da Função RH.
- 6.Medição da performance da Função RH.
- 7.Benchmarking.
- 8.O Primado do Cliente Externo.
- 9.Os empregados como clientes internos.
- 10.O Marketing Interno.

### PARTE II

- 1.Linhas mestras de um Plano de Acção para a Gestão Estratégica de RH.
- 2.Gerir por Competências.
- 3.Avaliar o Desempenho.
- 4.Recompensar os Colaboradores.
- 5.Planear RH e Gerir Carreiras.

## 19. Métodos de Avaliação

- Assiduidade e participação nas aulas.
- Trabalhos de grupo e estudo de casos.
- Teste intercalar.

## 20. Recursos Didácticos

- Computador e data show.
- Flip Chart.
- Distribuição de casos de estudo.

## 21. Palavras Chave

- .empresas do conhecimento.
- . política de RH.
- . proposta de valor.
- . marketing interno.
- . sistema



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

### 23. Bibliografia Principal

Autor(es): Camara, Pedro B, Guerra, Paulo B, Rodrigues, Joaquim V  
Título: HUMANATOR XXI -Recursos Humanos e Sucesso Empresarial  
Edição: 6ª Ano: 2013  
Local: Lisboa  
Editora: Publicações Dom Quixote

---

Autor(es): LOPES, Albino  
Título: Fundamentos da Gestão de Pessoas  
Edição: 1ª Ano: 2012  
Local: Lisboa  
Editora: Sílabo

---

Autor(es): Pina e Cunha, M., Rego, A., Campos e Cunha, R., Cabral Cardoso, C., Alves Marques, C., Gomes, J.  
Título: Manual de Gestão de Pessoas e do Capital Humano  
Edição: 2ª Ano: 2010  
Local: Lisboa  
Editora: Sílabo

---

### 24. Bibliografia Complementar

Autor(es): CAMARA, Pedro B.  
Título: Os Sistemas de Recompensas e a Gestão Estratégica de Recursos Humanos  
Edição: 4ª Ano: 2016  
Local: Lisboa  
Editora: Publicações Dom Quixote

---

Autor(es): CAMARA, Pedro B.  
Título: Manual de Gestão e Avaliação de Desempenho  
Edição: 2ª Ano: 2015  
Local: Lisboa  
Editora: RH Editora

---



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Ficha técnica MIP	
<b>Título</b>	Programa da unidade curricular 'TÓPICOS AVANÇADOS DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS': Ano Lectivo 2020/2021
<b>Autor</b>	Prof. Doutor PEDRO RUI BETTENCOURT DA CAMARA
<b>Classificação</b>	-
<b>Descritores</b>	-
<b>Colaborador(es)</b>	-
<b>Data/Hora</b>	05-10-2020 22:35:00
<b>Formato de dados</b>	Texto, PDF
<b>Estatuto de utilização</b>	Acesso público
<b>Relação</b>	Versão 1,0
(c) Universidade Lusíada de Lisboa, 2020	