



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Programa da Unidade Curricular  
INTRODUÇÃO À GESTÃO  
Ano Lectivo 2019/2020

**1. Unidade Orgânica**

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa (1º Ciclo)

**2. Curso**

MARKETING

**3. Ciclo de Estudos**

1º

**4. Unidade Curricular**

INTRODUÇÃO À GESTÃO (V1001)

**5. Área Científica**

**6. Ano curricular**

1º

**7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre**

1º Semestre



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

#### 8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Teóricas:	
Aulas Práticas:	
Aulas Teórico-práticas:	30,00
Orientação Tutorial:	20,00

#### 9. Créditos

6,00

#### 10. Coordenador da Área Científica

#### 11. Regente

Prof. Doutora MARIA MANUELA MARQUES FAIA CORREIA

#### 12. Assistentes

#### 13. Língua de ensino

Português

#### 14. Objectivos Gerais

Apreensão das áreas disciplinares/funcionais de gestão de empresas, introdução de conceitos base e ferramentas/modelos genéricas de análise e conceptualização das actividades de gestão de organizações ao longo do ciclo de gestão.

Compreensão dos contextos de gestão e da necessidade de respostas adequadas à volatilidade presente no meio envolvente e à dinâmica de evolução da empresa e da indústria em que se situa.

#### 15. Objectivos Específicos

Especificamente, a unidade curricular cobre três vertentes de estudo:

- Estudo de natureza "instrumental": princípios conceptuais e metodológicos do "ciclo de gestão";
- Estudo de natureza "sistémica": aplicações empíricas com exercícios nas áreas do planeamento, da organização, da direcção e do controlo de gestão;
- Estudo de natureza "interpessoal": motivação dos aprendentes para comentarem e exporem as suas ideias.

#### 16. Competências a adquirir



## UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

### SABER:

- Conceção da empresa e seu contexto;
- Teorias gerais e estilos de gestão;
- Orientações da empresa no seu ciclo de gestão;
- Processos de tomada de decisão e comunicação;
- Gestão face à mudança; suas implicações e consequências.

### FAZER:

- Formulação e planeamento estratégico;
- Construção da estrutura orgânica e definição de funções;
- Gestão de grupos de trabalho;
- Controlo da estrutura financeira;
- Controlo da performance económica.

## 17. Metodologia de ensino

Exposição da matéria, seguida de ilustrações e discussão contextualizadora da experiência dos alunos.

## 18. Conteúdos Programáticos

1. Apresentação e Introdução
  - Conceitos fundamentais: empresa; tipos de empresa; gestão; papéis do gestor; funções de gestão; problema central da gestão.
2. Contextos e Evolução da Gestão
  - Da Lei de Say à teoria da Complexidade
  - Da teoria clássica à contingência
3. A empresa como sistema aberto
  - O contexto de competição; meio envolvente geral e transaccional; tipos de relações com o meio;
  - O posicionamento num ambiente competitivo; Objectivos; variáveis de postura; variáveis de posicionamento.
4. O Ciclo de Gestão
  - Planear; Organizar; Dirigir e Controlar; o ponto de partida - Para onde queremos ir? O que queremos ser? Quando queremos atingir a meta? Como vamos lá chegar?
  - Estrutura para implementar a estratégia
  - Liderança e motivação das pessoas para atingir objectivos comuns;
  - Comunicação e factores culturais
  - Controlo de Gestão

## 19. Métodos de Avaliação

De acordo com o regime de avaliação.

## 20. Recursos Didácticos

- Bibliografia;
- Fichas de exercícios resolvidos;
- Textos de apoio;
- Estudo de caso.



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

## 21. Palavras Chave

- Planeamento;
- Organização;
- Direcção/Coordenação;
- Controlo;
- Desenvolvimento.

## 23. Bibliografia Principal

Autor(es):	CARVALHO, José Eduardo		
Título:	Gestão de Empresas		
Edição:	2ª	Ano:	2011
Local:	Lisboa		
Editora:	Edições Sílabo		

Autor(es):	TEIXEIRA, Sebastião		
Título:	Gestão das Organizações		
Edição:	3ª	Ano:	2013
Local:	Lisboa		
Editora:	Escolar editora		

Autor(es):	JONES, Gareth & JENNIFER, George		
Título:	Essentials of Contemporary Management		
Edição:	1ª	Ano:	2004
Local:	New York		
Editora:	Irwin - McGraw Hill		

## 24. Bibliografia Complementar

Autor(es):	CUNHA, Miguel; REGO, Arménio; CUNHA, Rita; CARDOSO, Carlos		
Título:	Manual de Comportamento Organizacional e Gestão		
Edição:	2ª	Ano:	2007
Local:	Lisboa		
Editora:	RH Editores		

Autor(es):			
Título:			
Edição:		Ano:	
Local:			
Editora:			



UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

Ficha técnica MIP	
Título	Programa da unidade curricular 'INTRODUÇÃO À GESTÃO': Ano Lectivo 2019/2020
Autor	Prof. Doutora MARIA MANUELA MARQUES FAIA CORREIA
Classificação	-
Descritores	-
Colaborador(es)	-
Data/Hora	23-07-2019 15:15:00
Formato de dados	Texto, PDF
Estatuto de utilização	Acesso público
Relação	Versão 1,0
(c) Universidade Lusíada de Lisboa, 2019	