



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Programa da Unidade Curricular
ESTRATÉGIA

Ano Lectivo 2024/2025

1. Unidade Orgânica

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa

2. Curso

GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

3. Ciclo

1º

4. Unidade Curricular

ESTRATÉGIA (11313)

5. Área Científica

6. Ano Curricular

2º

7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre

2º Semestre



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Teóricas:	
Aulas Práticas:	
Aulas Teórico-Práticas:	30,00
Orientação Tutorial:	20,00

9. Créditos ECTS

6,00

10. Coordenador da Área Científica

11. Regente

Prof. Doutor MÁRIO ALEXANDRE GUERREIRO ANTÃO

12. Assistentes

13. Língua de Ensino

Português

14. Objetivos Gerais

Dotar os discentes de capacidade para analisar e formular uma estratégia, elaborar um plano estratégico e aplicar modelos de análise estratégica. É igualmente objetivo da disciplina reforçar as competências dos alunos ao nível dos primeiros níveis da gestão.

15. Objetivos Específicos

Caracterização do estado da arte no domínio da estratégia empresarial.

Criar competências de investigação de modo a fomentar o desenvolvimento de soluções por parte dos discentes.

Inculcar nos discentes a noção de empresa como sistema em constante interação com a envolvente, fator determinante do seu posicionamento estratégico.

Estabelecer a ponte entre os aspetos teóricos lecionados e a sua concretização/reflexo na vida das empresas, de acordo com as motivações dos discentes.

16. Competências a adquirir

Pretende-se que os alunos adquiram competências ao nível da:

1. Investigação sobre as matérias abordadas nas aulas de modo a adquirir conhecimentos teóricos na área da estratégia empresarial;
2. Reforço da visão sistémica e integrada das organizações, fomentando o seu interesse pelos temas relacionados com a orientação estratégica das organizações;
3. Aplicação dos seus conhecimentos a casos reais da vida empresarial, promovendo de forma criativa soluções para diagnósticos por si realizados.



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

17. Metodologia de Ensino

As aulas serão realizadas em regime "teórico ou prático" verificando-se em cada aula uma coexistência entre aspetos teóricos e exemplos/casos práticos. Serão igualmente convidadas algumas personalidades com papel relevante no panorama empresarial.

18. Conteúdos Programáticos

1. Introdução
2. Análise estratégica
3. Modelos de análise estratégica
4. Desenvolvimento e valor
5. Determinantes financeiros da estratégia
6. Modelos fundamentais de processos de decisão
7. Corporate Governance
8. Estratégias de internacionalização
9. Competitividade de Portugal

19. Métodos de Avaliação

A avaliação dos alunos envolverá três momentos de avaliação;
Realização e entrega de um plano de negócios e dois testes de avaliação continua.
O peso relativo na avaliação será o seguinte: trabalho(4/10), testes (3/10)cada um.
Os documentos de suporte à avaliação serão depositados na plataforma Moodle.

20. Recursos Didáticos

Diapositivos, filmes e transmissão de conferências internacionais.
Textos de apoio e conferências presenciais.

21. Objetivos de Sustentabilidade

Serão prosseguidos objetivos de educação de qualidade, procurar-se-á contribuir para a redução de desigualdades, igualdade de género e melhoria do desempenho das indústrias, da inovação e das infraestruturas. Ter-se-ão em conta os restantes pilares dos objetivos da sustentabilidade.

22. Palavras Chave

Estratégia, Planeamento estratégico, Modelos de análise estratégica, desempenho.



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

23. Bibliografia Principal

Autor(es): ANTÃO, Mário A. G.
Título: Estratégia Empresarial - Conceitos, processos e modelo
Edição: 2ª Ano: 2006
Local: Lisboa
Editora: Universidade Lusíada

Autor(es): Musashi, Miyamoto
Título: O Livro dos Cinco Anéis
Edição: 1ª Ano: 2020
Local: Lisboa
Editora: Clássica Editora

Autor(es): Freire, Adriano
Título: Estratégia
Edição: 1ª Ano: 2004
Local: Lisboa
Editora: verbo

24. Bibliografia Complementar

Autor(es): DÉTRIE, J.P., SANTI, M., DUSSAUGE, P., NEYRAUT, J.L. et al
Título: STRATEGOR - Politique Générale D'entreprise
Edição: 10ª Ano: 2004
Local: Paris
Editora: InterÉditions, Paris, (versão portuguesa Dom Quixote)

Autor(es): Joan Magretta
Título: Understanding Michael Porter: The Essential Guide to Competition and Strategy
Edição: 1ª Ano: 2011
Local:
Editora: Harvard Business Review



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Ficha técnica MIP / MIP Datasheet	
Título / Title	Programa da unidade curricular 'ESTRATÉGIA': Ano Lectivo 2024/2025
Autor / Author	Prof. Doutor MÁRIO ALEXANDRE GUERREIRO ANTÃO
Classificação / Classification	-
Descritores / Descriptors	-
Colaborador(es) / Colaborator(s)	-
Data Hora / Date Time	31-07-2024 18:55:00
Formato de dados / Data Format	Texto / Text, PDF
Estatuto de utilização / Usage	Acesso público / Public Access
Relação / Relation	Versão 1,0
(c) Universidade Lusíada, 2024	