UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Programa da Unidade Curricular
DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Ano Lectivo 2025/2026

1. Unidade Orgânica

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa

2. Curso

GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

3. Ciclo

1º

4. Unidade Curricular

DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL (11330)

5. Área Científica

6. Ano Curricular

3º

7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre

2º Semestre

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Teóricas:	
Aulas Práticas:	
Aulas Teórico-Práticas:	30,00
Orientação Tutorial:	20,00

9. Créditos ECTS

6,00

10. Coordenador da Área Cientifica

11. Regente

Prof. Doutora MARIA MANUELA MARQUES FAIA CORREIA

12. Assistentes

13. Língua de Ensino

Português

14. Objetivos Gerais

Transmitir aos estudantes conhecimentos sobre D.O., diferentes perspectivas e metodologias de diagnóstico e intervenção em organizações. Sensibilizando-os para o contexto organizacional e os desafios que o mesmo coloca às empresas, a necessidade de mudança organizacional e as condições de implementação dessa mudança com sucesso.

15. Objetivos Específicos

Transmitir a filosofia, processos e técnicas de D.O., com vista a:
- caracterizar o modelo organizacional da empresa e a sua adequação aos desafios da envolvente;
- indicar formas de actuação para fazer evoluir os componentes da cultura organizacional,
- caracterizar as formas de mudança organizacional;
- identificar os agentes de mudança e as formas de implementar a mudança nas organizações;
- caracterizar as formas de reestruturação empresarial.

16. Competências a adquirir

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

Analisar criticamente modelos de DO, avaliando a sua relevância estratégica.
Avaliar valores e princípios do DO na sua aplicação em contextos organizacionais.
Identificar barreiras culturais, estruturais e individuais à mudança organizacional e propor estratégias de gestão.
Planear e implementar intervenções a diferentes níveis, adequadas a diferentes cenários de mudança.
Aplicar metodologias de investigação-acção para diagnosticar necessidades e avaliar impactos das intervenções de DO.

17. Metodologia de Ensino

Expositiva.
Análise e discussão de estudos de caso em DO.

18. Conteúdos Programáticos

1. MUDANÇA E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

1.1.Conceitos, campo e valores.
1.2.Conteúdo, processos e contexto.
1.3.Abordagens e modelos sobre a Mudança.
1.4.Agentes e alvos da Mudança.
1.5.Forças impulsoras e de resistência à mudança.
1.6.Diferentes tipos de intervenções e investigação em D.O.

2. DIAGNÓSTICO E AVALIAÇÃO PARA D.O.

2.1.Modelos de diagnóstico e avaliação organizacionais: níveis, programas de avaliação organizacional e etapas
2.2.Construir surveys para diagnóstico
2.3.Recolha e análise de dados
2.4.Feedback sobre os dados e planeamento da mudança para D.O.

3. IMPLEMENTAR E AVALIAR A INTERVENÇÕES PARA D.O.

3.1.Critérios e aspectos a considerar na avaliação da Mudança Organizacional.
3.2.Desafios do avaliação e implementação para D.O.

4. O FUTURO DE D.O.

19. Métodos de Avaliação

2 pontos escritos (factor de ponderação 3).
4 Estudos de caso com apresentação obrigatória (factor de ponderação 2,5).

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

20. Recursos Didáticos

PowerPoint,estudos de caso, artigos científicos,videos.

21. Objetivos de Sustentabilidade

ODS 4: Educação de qualidade- desenvolvimento de competências em diagnóstico organizacional, desenho de intervenções e avaliação da mudança, ancoradas em evidência.
ODS 8: Trabalho digno e crescimento económico-O DO promove mudanças culturais e estruturais que incentivam inovação, práticas de trabalho justas e processos sustentáveis

22. Palavras Chave

Desenvolvimento organizacional
Mudança
Diagnóstico
Modelos organizacionais
Intervenção

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

23. Bibliografia Principal

Autor(es): Anderson, D.L.
Título: Organization Development The Process of Leading Organizational Change
Edição: 6 Ano: 2023
Local: London
Editora: Sage
Codigo ISBN:

Autor(es): Valadares Tavares, M.
Título: Desenvolvimento Organizacional
Edição: 1 Ano: 2004
Local: Lisboa
Editora: Universidade Lusíada
Codigo ISBN:

Autor(es): Anderson, D.L.
Título: Cases and Exercises in Organization Development & Change
Edição: 2 Ano: 2017
Local: London
Editora: Sage
Codigo ISBN:

24. Bibliografia Complementar

Autor(es): Camara,P. B.
Título: Organização e Desenvolvimento de Empresas
Edição: 2 Ano: 1997
Local: Lisboa
Editora: D.Quixote
Codigo ISBN:

Autor(es): Rothwell, W.; Stopper, A and Myers, J.
Título: Assessment and Diagnosis for Organization Development (...)
Edição: 1 Ano: 2017
Local: London
Editora: CRC Press
Codigo ISBN:

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Ficha técnica MIP / MIP Datasheet	
Título / Title	Programa da unidade curricular 'DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL': Ano Lectivo 2025/2026
Autor / Author	Prof. Doutora MARIA MANUELA MARQUES FAIA CORREIA
Classificação / Classification	-
Descritores / Descriptors	-
Colaborador(es) / Colaborator(s)	-
Data Hora / Date Time	28-08-2025 13:24:00
Formato de dados / Data Format	Texto / Text, PDF
Estatuto de utilização / Usage	Acesso público / Public Access
Relação / Relation	Versão 1,0

(c) Universidade Lusíada, 2025

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt