



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Programa da Unidade Curricular
CONTABILIDADE DE GESTÃO

Ano Lectivo 2026/2027

1. Unidade Orgânica

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa

2. Curso

GESTÃO DE EMPRESA

3. Ciclo

1º

4. Unidade Curricular

CONTABILIDADE DE GESTÃO (24112)

5. Área Científica

6. Ano Curricular

2º

7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre

1º Semestre



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Teóricas:	
Aulas Práticas:	
Aulas Teórico-Práticas:	30,00
Orientação Tutorial:	20,00

9. Créditos ECTS

6,00

10. Coordenador da Área Científica

11. Regente

Prof. Doutor FERNANDO MANUEL DOS SANTOS CARDOSO

12. Assistentes

13. Língua de Ensino

Português

14. Objetivos Gerais

Demonstrar a insuficiência da Contabilidade Financeira para efeitos de Gestão e da tomada de decisão.

Nesse contexto dever-se-á fornecer aos estudantes um conjunto de conceitos e metodologias necessárias à construção, utilização e avaliação da informação necessária à gestão e à tomada de decisão.

Possibilitar aos estudantes a implementação de um sistema de Contabilidade de gestão numa Organização.

15. Objetivos Específicos

Distinção das diferentes categorias de custos/gastos.

Determinação das componentes do custo industrial de produção.

16. Competências a adquirir

Distinguir os objetivos da Contabilidade Financeira e da Contabilidade de Gestão.

Distinguir as diferentes classificações de custos/gastos.

Distinguir entre os diversos tipos de processos de produção.

Determinar o custo industrial de produção de um bem ou de um serviço.



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

17. Metodologia de Ensino

Nas aulas teórico-práticas - exposição teórica e exercícios de aplicação prática.

Nas aulas de orientação tutorial - acompanhamento e verificação do trabalho desenvolvido pelos estudantes. Intervenções orais dos estudantes.

18. Conteúdos Programáticos



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

1. Introdução
 - 1.1. O que é a Contabilidade de Gestão
 - 1.2. Principais conceitos da Contabilidade de Gestão
 - 1.3. Elementos distintivos da Contabilidade Financeira e da Contabilidade de Gestão
2. Conceitos Fundamentais sobre custos
 - 2.1 A multiplicidade das noções de custos
 - 2.2. A hierarquia de custos
 - 2.3. Os custos diretos e os custos indiretos
 - 2.4. Os custos industriais e os custos não industriais
 - 2.5. Os custos fixos e os custos variáveis
3. Dinâmica da relação custo-volume-resultado
 - 3.1. Formulação do problema e representação gráfica. determinação aritmética do ponto crítico de vendas
 - 3.2. Análise do ponto crítico de vendas e da margem de contribuição
 - 3.3. O conceito de margem de segurança
 - 3.4. Limitações do ponto crítico de vendas
4. Sistemas de Contabilização
 - 4.1 Articulação entre a Contabilidade Financeira e a Contabilidade de Gestão
 - 4.2. Sistemas monistas
 - 4.3. Sistemas dualistas
 - 4.4. Plano de contas da Contabilidade de Gestão
 - 4.5. Estudo das principais contas da Contabilidade de gestão
 - 4.6. A demonstração de resultados por naturezas versus a demonstração de resultados por funções
5. Conceitos de produção
 - 5.1. O Processo Produtivo - segmento e estrutura
 - 5.2. Produção acabada, terminada, efetiva, e equivalente à acabada
 - 5.3. Os fatores produtivos e a sua incorporação no processo produtivo - implicações em termos de determinação das produções
 - 5.4. Produção homogeneizada
 - 5.5. Produção normal
 - 5.6. Produção máxima
 - 5.7. Produção disjunta
 - 5.8. Produção conjunta
6. O apuramento do custo da produção
 - 6.1. O Método Direto de cálculo do custo da produção
 - 6.2. O Método Indireto de cálculo do custo da produção
7. Sistemas de custeio da produção
 - 7.1. Sistema de Custeio Total
 - 7.2. Sistema de Custeio Variável
 - 7.3. Sistema de Custeio Racional
 - 7.4. Sistema de Custeio ABC



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

19. Métodos de Avaliação

Regime Complementar de Avaliação de Conhecimentos e Competências, em vigor.

Em avaliação contínua serão obrigatoriamente consideradas avaliações orais distribuídas ao longo do período letivo e um ponto escrito final.

As intervenções orais e o ponto escrito terão a ponderação de 3, cada uma.

20. Recursos Didáticos

Serão fornecidos os "power-points" de apoio às aulas teórico-práticas, bem como exercícios de aplicação.

21. Objetivos de Sustentabilidade

Desenvolver a capacidade de avaliar o impacto das atividades empresariais no meio ambiente e na sociedade, e o papel da gestão desses impactos.

Preparar futuros profissionais capazes de colaborar ativamente na implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

22. Palavras Chave

Custo, Resultados por funções, Ponto crítico de vendas, Custeio.



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

23. Bibliografia Principal

Autor(es): Cruz, Isabel et al
Título: Contabilidade de Gestão Avançada - Gestão Estratégia de Custos
Edição: 1ª edição Ano: 2023
Local: Coimbra
Editora: Almedina
Codigo ISBN: 978-989-400-880-4

Autor(es): Martins Coelho, Maria Hélder
Título: Contabilidade Analítica - cálculo e análise de custos para a gestão
Edição: 2º edição Ano: 2019
Local: Porto
Editora: Vida Económica
Codigo ISBN: 978-989-768-654-2

Autor(es): Caiado, António Campos Pires
Título: Contabilidade Analítica e de Gestão
Edição: 9ª edição Ano: 2020
Local: Lisboa
Editora: Áreas Editoras
Codigo ISBN: 978-989-9010-01-7

24. Bibliografia Complementar

Autor(es): Nabais, Carlos, Nabais, Francisco
Título: Prática de Contabilidade Analítica e de Gestão
Edição: 1º edição Ano: 2016
Local: Lisboa
Editora: LIDEL
Codigo ISBN: 978-972-757-998-3

Autor(es): Horngren, Charles, Datar, Srikant, Foster, George
Título: Custos - Volume 1
Edição: 11ª edição Ano: 2004
Local: São Paulo
Editora: Pearson Education do Brasil, Ltda.
Codigo ISBN: 85-87918-40-0



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Ficha técnica MIP / MIP Datasheet	
Título / Title	Programa da unidade curricular 'CONTABILIDADE DE GESTÃO': Ano Lectivo 2026/2027
Autor / Author	Prof. Doutor FERNANDO MANUEL DOS SANTOS CARDOSO
Classificação / Classification	-
Descritores / Descriptors	-
Colaborador(es) / Colaborator(s)	-
Data Hora / Date Time	07/08/2026 18:24:00
Formato de dados / Data Format	Texto / Text, PDF
Estatuto de utilização / Usage	Acesso público / Public Access
Relação / Relation	Versão 1,0
(c) Universidade Lusíada, 2026	