



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Programa da Unidade Curricular
PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO

Ano Lectivo 2024/2025

1. Unidade Orgânica

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa

2. Curso

GESTÃO DE EMPRESA

3. Ciclo

1º

4. Unidade Curricular

PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO (24124)

5. Área Científica

6. Ano Curricular

3º

7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre

1º Semestre



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Teóricas:	
Aulas Práticas:	
Aulas Teórico-Práticas:	30,00
Orientação Tutorial:	20,00

9. Créditos ECTS

6,00

10. Coordenador da Área Científica

11. Regente

Dr. LUIS FILIPE COSTA TORRES CAPAZ COELHO

12. Assistentes

13. Língua de Ensino

Português

14. Objetivos Gerais

Transmitir as bases metodológicas do planeamento, estratégico e operacional, e do seu controlo.

15. Objetivos Específicos

Aprender a identificar as áreas críticas das organizações,
Aprender a elaborar planos e orçamentos globais das organizações,
Aprender a criar e desenvolver um sistema de indicadores de gestão,
Aprender a montar um sistema de controlo de gestão
Aprender a calcular e a interpretar desvios.

16. Competências a adquirir

No final do semestre os alunos deverão ser capazes de criar um sistema, global, de planeamento e controlo de uma organização.

17. Metodologia de Ensino

Apresentação teórica dos conceitos e das técnicas
Apresentação prática das técnicas
Desenvolvimento de exercícios, individualmente e em grupo.



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

18. Conteúdos Programáticos

1. - O ciclo de exploração
 - 1.1. - A importância do planeamento para a Gestão
 - 1.1.1. - Diagnóstico interno da empresa
 - 1.1.2. - Diagnóstico externo da empresa
 - 1.1.3. - O planeamento estratégico
 - 1.1.4. - O planeamento operacional.
 - 1.1.5. - o Balance Score Card
2. O planeamento operacional (curto prazo)
 - 2.1. Noção de programa
 - 2.2. Noção de orçamento
 - 2.2.1. Vantagens dos orçamentos
 - 2.3. Tipos de programas
 - 2.4. Tipos de Orçamentos
 - 2.5. Orçamentos monetários e financeiros
 - 2.6. Demonstrações previsionais
3. Dificuldades na implementação de Gestão Orçamental.
4. Tipos de Orçamentação
- 5- Métodos de Previsão
 - 5.1. Mínimos quadrados
 - 5.2. Médias aritméticas
 - 5.3. Médias móveis
 - 5.4. Estatístico aritmético
6. Tipologia de gastos
7. O Controlo
 - 7.1. - Noção e características
 - 7.2. - A Triologia do controlo
 - 7.3. - Os três níveis de controlo dentro da empresa
 - 7.4. - O Controlo Orçamental
 - 7.5. - O Tableau de Bord

19. Métodos de Avaliação

Presença dos alunos;
Participação na aula;
Chamadas ao quadro;
Levantamento de questões resultantes de investigação/estudo;
Realização de dois teste de avaliação.



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

20. Recursos Didáticos

Power point
Excel

21. Objetivos de Sustentabilidade

Partilha de recursos com os alunos no Moodle;
Utilização de computadores (dos alunos) nas aulas

22. Palavras Chave

Planeamento,
Programas,
Orçamentos,
Controlo de Gestão.



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

23. Bibliografia Principal

Autor(es): JORDAN, H., NEVES, João Carvalho das, RODRIGUES, José Azevedo
Título: O Controlo de Gestão - Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores
Edição: 11.^a Ano: 2021
Local: Lisboa
Editora: Áreas Editora

Autor(es): COELHO, Luís Filipe
Título: Sebenta de Planeamento e Controlo de Gestão
Edição: Ano: 2024
Local: Lisboa
Editora: Universidade Lusíada

Autor(es): CAIADO, António Campos Pires
Título: Contabilidade Analítica e de Gestão
Edição: 9.^a Ano: 2020
Local: Lisboa
Editora: Áreas Editora

24. Bibliografia Complementar

Autor(es): REIS, Henrique, RODRIGUES, Jorge
Título: Controlo de Gestão - Ao Encontro da Eficiência
Edição: 2 Ano: 2014
Local: Lisboa
Editora: Escolar Editora

Autor(es):
Título:
Edição: Ano:
Local:
Editora:



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Ficha técnica MIP / MIP Datasheet	
Título / Title	Programa da unidade curricular 'PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO': Ano Lectivo 2024/2025
Autor / Author	Dr. LUIS FILIPE COSTA TORRES CAPAZ COELHO
Classificação / Classification	-
Descritores / Descriptors	-
Colaborador(es) / Colaborator(s)	-
Data Hora / Date Time	01-08-2024 09:23:00
Formato de dados / Data Format	Texto / Text, PDF
Estatuto de utilização / Usage	Acesso público / Public Access
Relação / Relation	Versão 1,0
(c) Universidade Lusíada, 2024	