UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Programa da Unidade Curricular
PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO

Ano Lectivo 2025/2026

## 1. Unidade Orgânica

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa

## 2. Curso

GESTÃO DE EMPRESA

## 3. Ciclo

1º

## 4. Unidade Curricular

PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO (24124)

## 5. Área Científica

## 6. Ano Curricular

3º

## 7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre

1º Semestre



**FUNDAÇÃO MINERVA** CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

## 8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

| | |
|---|---|
| Aulas Teóricas: | |
| Aulas Práticas: | |
| Aulas Teórico-Práticas: | 30,00 |
| Orientação Tutorial: | 20,00 |

## 9. Créditos ECTS

6,00

## 10. Coordenador da Área Cientifica

## 11. Regente

Dr. LUIS FILIPE COSTA TORRES CAPAZ COELHO

## 12. Assistentes

## 13. Língua de Ensino

Português

## 14. Objetivos Gerais

Transmitir as bases metodológicas do planeamento, estratégico e operacional, e do seu controlo.

## 15. Objetivos Específicos

Aprender a identificar as áreas críticas das organizações,
Aprender a elaborar planos e orçamentos globais das organizações,
Aprender a criar e desenvolver um sistema de indicadores de gestão,
Aprender a montar um sistema de controlo de gestão
Aprender a cálcular e a interpretar desvios.

## 16. Competências a adquirir

No final do semestre os alunos deverão ser capazes de criar um sistema, global, de planeamento e controlo de uma organização.

## 17. Metodologia de Ensino

Apresentação teórica dos conceitos e das técnicas
Apresentação prática das técnicas
Desenvolvimento de exercícios, individualmente e em grupo.



**FUNDAÇÃO MINERVA** CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

## 18. Conteúdos Programáticos

1. - O ciclo de exploração
1.1. - A importância do planeamento para a Gestão
1.1.1. - Diagnóstico interno da empresa
1.1.2. - Diagnóstico externo da empresa
1.1.3. - O planeamento estratégico
1.1.4. - O planeamento operacional.
1.1.5. - o Balance Scored Card

2. O planeamento operacional (curto prazo)
2.1. Noção de programa
2.2. Noção de orçamento
2.2.1. Vantagens dos orçamentos
2.3. Tipos de programas
2.4. Tipos de Orçamentos
2.5. Orçamentos monetários e financeiros
2.6. Demonstrações previsionais

3. Dificuldades na implementação de Gestão Orçamental.

4. Tipos de Orçamentação

5- Métodos de Previsão
5.1.Mínimos quadrados
5.2.Médias aritméticas
5.3.Médias móveis
5.4.Estatístico aritmético

6. Tipologia de gastos

7. O Controlo
7.1. - Noção e características
7.2. - A Triologia do controlo
7.3. - Os três níveis de controlo dentro da empresa
7.4. - O Controlo Orçamental
7.5. - O Tableau de Bord

## 19. Métodos de Avaliação

Presença dos alunos;
Participação na aula;
Chamadas ao quadro;
Levantamento de questões resultantes de investigação/estudo;
Realização de dois teste de avaliação.



**FUNDAÇÃO MINERVA** CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

## 20. Recursos Didáticos

Partilha de recursos com os alunos no Moodle;
Utilização de computadores (dos alunos) nas aulas
Power point
Excel

## 21. Objetivos de Sustentabilidade

ODS 4 - Garantir o acesso à educação inclusiva, de qualidade e equitativa, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos

ODS 8 - Promover o crescimento económico inclusivo e sustentável, o emprego pleno e produtivo e o trabalho digno para todos

## 22. Palavras Chave

Planeamento,
Programas,
Orçamentos,
Controlo de Gestão.



**FUNDAÇÃO MINERVA** CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

## 23. Bibliografia Principal

| | | | |
|---|---|---|---|
| Autor(es): | JORDAN,H., NEVES, João Carvalho das, RODRIGUES, José Azevedo | | |
| Título: | O Controlo de Gestão - Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores | | |
| Edição: | 11.ª | Ano: | 2021 |
| Local: | Lisboa | | |
| Editora: | Àreas Editora | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Autor(es): | LOPES, Ilídio Tomás | | |
| Título: | Controlo de Gestão - Uma Visão Integrada do Desempenho Empresarial | | |
| Edição: | 3 | Ano: | 2025 |
| Local: | Lisboa | | |
| Editora: | Actual Editora | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Autor(es): | CAIADO, António Campos Pires | | |
| Título: | Contabilidade Analítica e de Gestão | | |
| Edição: | 9.ª | Ano: | 2020 |
| Local: | Lisboa | | |
| Editora: | Àreas Editora | | |

## 24. Bibliografia Complementar

| | | | |
|---|---|---|---|
| Autor(es): | REIS, Henrique, RODRIGUES, Jorge | | |
| Título: | Controlo de Gestão - Ao Encontro da Eficiência | | |
| Edição: | 2 | Ano: | 2014 |
| Local: | Lisboa | | |
| Editora: | Escolar Editora | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Autor(es): | BORRALHO, Carlos | | |
| Título: | Sistemas de Planeamento e Controlo de Gestão | | |
| Edição: | 2 | Ano: | 2023 |
| Local: | Lisboa | | |
| Editora: | Edições Siiabus | | |



**FUNDAÇÃO MINERVA** CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

| Ficha técnica MIP / MIP Datasheet | |
|---|---|
| Título / Title | Programa da unidade curricular 'PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO': Ano Lectivo 2025/2026 |
| Autor / Author | Dr. LUIS FILIPE COSTA TORRES CAPAZ COELHO |
| Classificação / Classification | - |
| Descritores / Descriptors | - |
| Colaborador(es) / Colaborator(s) | - |
| Data Hora / Date Time | 12-06-2025 12:48:00 |
| Formato de dados / Data Format | Texto / Text, PDF |
| Estatuto de utilização / Usage | Acesso público / Public Access |
| Relação / Relation | Versão 1,0 |

(c) Universidade Lusíada, 2025



**FUNDAÇÃO MINERVA** CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt