UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Programa da Unidade Curricular
PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO

Ano Lectivo 2026/2027

1. Unidade Orgânica

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa

2. Curso

GESTÃO DE EMPRESA

3. Ciclo

1º

4. Unidade Curricular

PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO (24124)

5. Área Científica

6. Ano Curricular

3º

7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre

1º Semestre

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Teóricas:	
Aulas Práticas:	
Aulas Teórico-Práticas:	30,00
Orientação Tutorial:	20,00

9. Créditos ECTS

6,00

10. Coordenador da Área Cientifica

11. Regente

Dr. LUIS FILIPE COSTA TORRES CAPAZ COELHO

12. Assistentes

13. Língua de Ensino

Português

14. Objetivos Gerais

Transmitir as bases metodológicas do planeamento, estratégico e operacional, e do seu controlo.

15. Objetivos Específicos

Aprender a identificar as áreas críticas das organizações,
Aprender a elaborar planos e orçamentos globais das organizações,
Aprender a criar e desenvolver um sistema de indicadores de gestão,
Aprender a criar um sistema de controlo de gestão
Aprender a calcular e a interpretar desvios.

16. Competências a adquirir

No final do semestre os alunos deverão ser capazes de criar um sistema, global, de planeamento e controlo de uma organização.

17. Metodologia de Ensino

Apresentação teórica dos conceitos e das técnicas
Apresentação prática das técnicas
Desenvolvimento de exercícios, individualmente e em grupo.

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

18. Conteúdos Programáticos

1. - O ciclo de exploração
1.1. - A importância do planeamento para a Gestão
1.1.1. - Diagnóstico interno da empresa
1.1.2. - Diagnóstico externo da empresa
1.1.3. - O planeamento estratégico
1.1.4. - O planeamento operacional.
1.1.5. - o Balanced Scoredcard

2. O planeamento operacional (curto prazo)
2.1. Noção de programa
2.2. Noção de orçamento
2.2.1. Vantagens dos orçamentos
2.3. Tipos de programas
2.4. Tipos de Orçamentos
2.5. Orçamentos monetários e financeiros
2.6. Demonstrações previsionais

3. Dificuldades na implementação de Gestão Orçamental.

4. Tipos de Orçamentação

5- Métodos de Previsão
5.1.Mínimos quadrados
5.2.Médias aritméticas
5.3.Médias móveis
5.4.Estatístico aritmético

6. Tipologia de gastos

7. O Controlo
7.1. - Noção e características
7.2. - A Trilogia do controlo
7.3. - Os três níveis de controlo dentro da empresa
7.4. - O Controlo Orçamental
7.5. - O Tableau de Bord

19. Métodos de Avaliação

Será aplicado o Regulamento Complementar de Avaliação de Conhecimentos e Competências em vigor. A avaliação contínua integra intervenções orais distribuídas ao longo do período lectivo, designadamente através da participação nas aulas, da resolução de exercícios e da discussão de questões decorrentes do estudo, e um ponto escrito final.

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

20. Recursos Didáticos

Partilha de recursos com os alunos no Moodle;
Utilização de computadores (dos alunos) nas aulas
Power point
Excel

21. Objetivos de Sustentabilidade

ODS 4 - Desenvolvimento de competências técnicas e analíticas nos domínios do planeamento, da orçamentação, da utilização de indicadores e do controlo de gestão

ODS 8 - Preparação dos estudantes para a concepção de sistemas de planeamento e controlo que favoreçam a produtividade, a utilização eficiente dos recursos e o crescimento sustentável das organizações.

22. Palavras Chave

Planeamento,
Programas,
Orçamentos,
Controlo de Gestão.

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

23. Bibliografia Principal

Autor(es): JORDAN,Huges., NEVES, João Carvalho das, RODRIGUES, José Azevedo
Título: O Controlo de Gestão - Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores
Edição: 11.ª Ano: 2021
Local: Lisboa
Editora: Àreas Editora
Codigo ISBN: 978-989-9010-03-1

Autor(es): LOPES, Ilídio Tomás
Título: Controlo de Gestão - Uma Visão Integrada do Desempenho Empresarial
Edição: 3 Ano: 2025
Local: Lisboa
Editora: Actual Editora
Codigo ISBN: 978-989-694-840-5

Autor(es): CAIADO, António Campos Pires
Título: Contabilidade Analítica e de Gestão
Edição: 9.ª Ano: 2020
Local: Lisboa
Editora: Àreas Editora
Codigo ISBN: 978-989-9010-01-7

24. Bibliografia Complementar

Autor(es): FERROLHO, Júlio César
Título: Planeamento e Controlo de Gestão. Uma Visão Estratégica
Edição: 1 Ano: 2024
Local: Lisboa
Editora: Rei dos Livros
Codigo ISBN: 978-989-565-109-2

Autor(es): BORRALHO, Carlos
Título: Sistemas de Planeamento e Controlo de Gestão
Edição: 2 Ano: 2023
Local: Lisboa
Editora: Edições Siiabus

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Codigo ISBN: 978-989-561-274-1

Ficha técnica MIP / MIP Datasheet	
Título / Title	Programa da unidade curricular 'PLANEAMENTO E CONTROLE DE GESTÃO': Ano Lectivo 2026/2027
Autor / Author	Dr. LUIS FILIPE COSTA TORRES CAPAZ COELHO
Classificação / Classification	-
Descritores / Descriptors	-
Colaborador(es) / Colaborator(s	-
Data Hora / Date Time	20/08/2026 10:43:00
Formato de dados / Data Format	Texto / Text, PDF
Estatuto de utilização / Usage	Acesso público / Public Access
Relação / Relation	Versão 1,0

(c) Universidade Lusíada, 2026

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt