



UNIVERSIDADE LUSÍADA  
LISBOA

Programa da Unidade Curricular  
GESTÃO DE OPERAÇÕES

Ano Lectivo 2024/2025

**1. Unidade Orgânica**

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa

**2. Curso**

MESTRADO EM GESTÃO

**3. Ciclo**

2º

**4. Unidade Curricular**

GESTÃO DE OPERAÇÕES (70202)

**5. Área Científica**

**6. Ano Curricular**

1º

**7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre**

2º Semestre



UNIVERSIDADE LUSÍADA  
LISBOA

#### 8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| Aulas Teóricas:         |       |
| Aulas Práticas:         |       |
| Aulas Teórico-Práticas: | 15,00 |
| Orientação Tutorial:    | 20,00 |

#### 9. Créditos ECTS

7,50

#### 10. Coordenador da Área Científica

#### 11. Regente

Prof. Doutora ANA MARGARIDA SILVESTRE GRAÇA

#### 12. Assistentes

#### 13. Língua de Ensino

Português

#### 14. Objetivos Gerais

Desenvolver competências na gestão de operações, capacitando os alunos para compreenderem e aplicarem os princípios fundamentais empresariais, incrementando a análise crítica e a otimização de processos, promovendo a eficácia organizacional, enfatizando a importância da gestão estratégica de supply chain, qualidade e produtividade, utilizando as ferramentas de apoio ao processo de tomada de decisão, preparando os alunos para enfrentarem desafios operacionais de acordo com a sustentabilidade.

#### 15. Objetivos Específicos

Capacitar os alunos na compreensão dos fundamentos e aplicação de técnicas de análise e otimização de processos operacionais, promovendo a eficácia organizacional, enfatizando a gestão estratégica, implementação de programas de qualidade e produtividade, e a tomada de decisão baseada na análise de dados, preparando os alunos adoção de novas tecnologias e inovações, promovendo práticas sustentáveis e socialmente responsáveis, através de uma abordagem prática.

#### 16. Competências a adquirir



## UNIVERSIDADE LUSÍADA LISBOA

No final da unidade curricular os alunos estarão capacitados para analisar e otimizar processos, implementar programas de qualidade e produtividade, gerir estrategicamente de supply chain, tomada de decisão, manuseamento de novas tecnologias direcionadas para a inovação, sendo igualmente capazes de promover práticas operacionais sustentáveis e socialmente responsáveis, uma abordagem prática que inclui estudos de caso e trabalhos que fortalecerão competências analíticas e adequadas ao mercado.

### 17. Metodologia de Ensino

Utilizar-se-ão em articulação sistemática os métodos expositivo e activo-interrogativo, combinando aulas teóricas expositivas com debates interativos, seminários, visita de estudo e sessões práticas de desenvolvimento de trabalhos e estudo de casos reais, garantindo a aplicação prática dos conhecimentos adquiridos, promovendo uma aprendizagem integrada para que os alunos possam observar e analisar práticas operacionais in loco, complementando a aprendizagem teórica com experiências práticas.

### 18. Conteúdos Programáticos

1. Introdução à Gestão de Operações
  - 1.1 Definição e importância da Gestão de Operações
  - 1.2 História e evolução
  - 1.3 Diferenças entre operações de manufatura e serviços
2. Estratégia de Operações
  - 2.1 Alinhamento da estratégia de operações com a estratégia da empresa
  - 2.2 Tipos de estratégias de operações
3. Desenho de Processos e Layout
  - 3.1 Tipos de processos e características
  - 3.2 Mapeamento de processos
  - 3.3 Layout na eficiência operacional
4. Gestão da Qualidade
  - 4.1 Conceitos e princípios da gestão da qualidade
  - 4.2 Ferramentas da qualidade
  - 4.3 Normas e certificações de qualidade
5. Planeamento e Controlo da Produção
  - 5.1 Tipos de sistemas de produção
  - 5.2 Planeamento de capacidade e inventário
  - 5.3 Programação da produção
6. Supply chain
  - 6.1 Componentes da supply chain (cadeia logística)
  - 6.2 Relacionamento com fornecedores
  - 6.3 Logística e distribuição
7. Tecnologia e Inovação nas Operações
  - 7.1 Impacte da tecnologia na gestão de operações
  - 7.2 Inovações e tendências
8. Sustentabilidade Corporativa
  - 8.1 Importância da Sustentabilidade nas operações
  - 8.2 Práticas de responsabilidade social corporativa



UNIVERSIDADE LUSÍADA  
LISBOA

## 19. Métodos de Avaliação

1. Dois testes escritos obrigatórios
  2. Assiduidade, participação e intervenção oral
  3. Trabalho individual opcional
- (todos os elementos têm a ponderação prevista no RGAC, Art.º 8º)

## 20. Recursos Didáticos

- Livros;
- Artigos científicos;
- Fichas de exercícios;
- Estudo de caso;
- Recursos da internet.

## 21. Objetivos de Sustentabilidade

Integrar práticas sustentáveis nos planos de negócios, contribuindo para os seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS):

ODS 4: Educação de Qualidade

ODS 8: Trabalho Digno e Crescimento Económico

ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis

ODS 13: Ação Climática

ODS 17: Parcerias para os Objetivos

Estes objetivos refletem o compromisso para com o crescimento económico sustentável com base na fomentação da criatividade e inovação.

## 22. Palavras Chave

Sustentabilidade  
Gestão de Operações  
Eficiência  
Inovação  
Responsabilidade Social



UNIVERSIDADE LUSÍADA  
LISBOA

### 23. Bibliografia Principal

Autor(es): Farahani, R., Rezapour, S., Drezner, T., & Fallah, S.  
Título: Logistics Operations and Management: Concepts and Models  
Edição: 2ª Ano: 2020  
Local: London  
Editora: Routledge

---

Autor(es): Heizer, J., Render, B., & Munson, C.  
Título: Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management  
Edição: 13ª Ano: 2022  
Local: Harlow  
Editora: Pearson

---

Autor(es): Wilding, R., Wagner, S., & Boukreev, I.  
Título: Introduction to Supply Chain Resilience: Management, Modelling and Technology  
Edição: 1ª Ano: 2023  
Local: London  
Editora: Routledge

---

### 24. Bibliografia Complementar

Autor(es): Reid, R., & Sanders, N.  
Título: Operations Management: An Integrated Approach  
Edição: 7ª Ano: 2023  
Local: Hoboken  
Editora: Wiley

---

Autor(es):  
Título:  
Edição: Ano:  
Local:  
Editora:

---



UNIVERSIDADE LUSÍADA  
LISBOA

| Ficha técnica MIP / MIP Datasheet |                                                                             |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Título / Title                    | Programa da unidade curricular 'GESTÃO DE OPERAÇÕES': Ano Lectivo 2024/2025 |
| Autor / Author                    | Prof. Doutora ANA MARGARIDA SILVESTRE GRAÇA                                 |
| Classificação / Classification    | -                                                                           |
| Descritores / Descriptors         | -                                                                           |
| Colaborador(es) / Colaborator(s)  | -                                                                           |
| Data Hora / Date Time             | 01-08-2024 20:10:00                                                         |
| Formato de dados / Data Format    | Texto / Text, PDF                                                           |
| Estatuto de utilização / Usage    | Acesso público / Public Access                                              |
| Relação / Relation                | Versão 1,0                                                                  |
| (c) Universidade Lusíada, 2024    |                                                                             |