UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Programa da Unidade Curricular
ESTRATÉGIA EMPRESARIAL

Ano Lectivo 2023/2024

1. Unidade Orgânica

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa

2. Curso

GESTÃO DAS ORGANIZAÇÕES DESPORTIVAS

3. Ciclo

1º

4. Unidade Curricular

ESTRATÉGIA EMPRESARIAL (C1115)

5. Área Científica

6. Ano Curricular

2º

7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre

2º Semestre

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Teóricas:	
Aulas Práticas:	
Aulas Teórico-Práticas:	30,00
Orientação Tutorial:	20,00

9. Créditos ECTS

6,00

10. Coordenador da Área Cientifica

11. Regente

Prof. Doutor NUNO TIAGO CLÁUDIO LEITÃO BAPTISTA

12. Assistentes

13. Língua de Ensino

Português

14. Objetivos Gerais

Capacitar os alunos para a análise e formulação de uma estratégia empresarial, assim como para a sua implementação, avaliação e controlo.

15. Objetivos Específicos

Dar a conhecer aos alunos os modelos mais utilizados para o desenvolvimento de uma estratégia empresarial de negócio e corporativa e a sua aplicação em diferentes contextos, perante uma análise da envolvente organizacional.

16. Competências a adquirir

Espera-se que no final da unidade curricular, os alunos sejam capazes de:
- Investigar fatores envolventes e determinantes na definição da estratégia empresarial
- Identificar qual o modelo de desenvolvimento empresarial que melhor se aplica a cada organização;
- Implementar ações estratégicas e acompanhar a sua evolução, identificando correções ou melhorias face às metas definidas.

17. Metodologia de Ensino

Método expositivo dos conteúdos teóricos definidos no programa da UC.
Análise e discussão de textos e artigos científicos.
Discussão de casos práticos (reais e fictícios). Pretende-se que os estudantes desenvolvam a sua capacidade de raciocinar sobre problemas concretos de estratégia empresarial.

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

18. Conteúdos Programáticos

1. Introdução à gestão estratégica
1.1. Gestão corrente e gestão estratégica
1.2. Evolução da estratégia empresarial
1.3. O processo da gestão estratégica
1.4. Benefícios das gestão estratégica
2. Objetivos e estratégica
2.1. Visão, missão e intenção estratégica
2.2. Objetivos estratégicos
3. Análise do meio envolvente
3.1. Meio envolvente macro
3.2. Meio envolvente micro
4. Análise da empresa
4.1. Análise SWOT
4.2. A cadeia de valor
4.3. Recursos e capacidades
4.4. Competências nucleares e vantagens competitivas
5. Estratégia do negócio
5.1. Formulação da estratégia
5.2. Estratégias genéricas de Porter
5.3. Estratégia e modelo de negócio
6. Estratégia da organização
6.1. O desenvolvimento estratégico
6.2. Diversificação
6.3. Integração vertical
6.4. Aquisições e fusões
6.5. Outsorcing estratégico
6.6. Vantagem parental
7. Internacionalização
7.1. Benefícios e riscos da internacionalização
7.2. A competitividade internacional
7.3. Fases da internacionalização
7.4. Formas de internacionalização
8. Implementação da estratégia
8.1. Estrutura organizacional
8.2. Planeamento e afetação dos recursos
8.3. Liderança, cultura e estilos de gestão
9. Avaliação e controlo da estratégia
9.1. O processo de avaliação e controlo da estratégia
9.2. Critérios de avaliação da estratégia
9.1. Análise quantitativa e qualitativa
10. Ética, responsabilidade social e sustentabilidade
10.1. Ética
10.2. Responsabilidade social

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

10.3. Sustentabilidade empresarial
10.4. Corporate governance

19. Métodos de Avaliação

A avaliação contínua inclui a realização de (i) dois testes escritos; (ii) a elaboração de um trabalho prático (em grupo)

20. Recursos Didáticos

Bibliografia
Artigos científicos
Casos de estudo

21. Objetivos de Sustentabilidade

O tema da sustentabilidade integra os conteúdos curriculares da UC, pelo que serão abordados todos os objetivos do desenvolvimento sustentável. Neste sentido, a UC contribui para a prossecução de todos eles.
ODS 1, ODS 2, ODS 3, ODS 4, ODS 5, ODS 6, ODS 7, ODS 8, ODS 9, ODS 10, ODS 11, ODS 12, ODS 13, ODS 14, ODS 15, ODS 16 e ODS 17.

22. Palavras Chave

Formulação estratégica
Planeamento Estratégico
Análise estratégica
Controlo e avaliação da estrat

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

23. Bibliografia Principal

Autor(es):	Teixeira, S.		
Título:	Gestão Estratégica		
Edição:	2ª	Ano:	2020
Local:	Lisboa		
Editora:	Escolar Editora		

Autor(es):	Freire, A.		
Título:	Estratégia. Criação de valor sustentável em negócios tradicionais e digitais		
Edição:	1ª	Ano:	2020
Local:	Lisboa		
Editora:	Bertrand		

Autor(es):	Jones, Hill, C. and Schilling, M.		
Título:	Strategic Management: Theory & Cases: An Integrated Approach		
Edição:	12ª	Ano:	2016
Local:	Nashville		
Editora:	South-Western College Publishing		

24. Bibliografia Complementar

Autor(es):	Carvalho, J.		
Título:	Planeamento Estratégico: O seu guia para o sucesso		
Edição:	2ª	Ano:	2013
Local:	Lisboa		
Editora:	Vida Económica		

Autor(es):			
Título:			
Edição:		Ano:	
Local:			
Editora:			

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Ficha técnica MIP / MIP Datasheet	
Título / Title	Programa da unidade curricular 'ESTRATÉGIA EMPRESARIAL': Ano Lectivo 2023/2024
Autor / Author	Prof. Doutor NUNO TIAGO CLÁUDIO LEITÃO BAPTISTA
Classificação / Classification	-
Descritores / Descriptors	-
Colaborador(es) / Colaborator(s)	-
Data Hora / Date Time	15-07-2023 12:13:00
Formato de dados / Data Format	Texto / Text, PDF
Estatuto de utilização / Usage	Acesso público / Public Access
Relação / Relation	Versão 1,0

(c) Universidade Lusíada, 2024

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt