



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Programa da Unidade Curricular
ORGANIZAÇÃO DO DESPORTO

Ano Lectivo 2026/2027

1. Unidade Orgânica

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa

2. Curso

GESTÃO DAS ORGANIZAÇÕES DESPORTIVAS

3. Ciclo

1º

4. Unidade Curricular

ORGANIZAÇÃO DO DESPORTO (C1117)

5. Área Científica

6. Ano Curricular

2º

7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre

2º Semestre



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Teóricas:	
Aulas Práticas:	
Aulas Teórico-Práticas:	30,00
Orientação Tutorial:	20,00

9. Créditos ECTS

6,00

10. Coordenador da Área Científica

11. Regente

Prof. Doutora TATIANA BALTAZAR FAZENDA

12. Assistentes

13. Língua de Ensino

Português

14. Objetivos Gerais

Proporcionar aos estudantes uma compreensão integrada da organização do desporto, dos sistemas desportivos nacionais e internacionais e das estruturas que os compõem. Pretende-se desenvolver conhecimentos sobre governação, funcionamento e enquadramento das organizações desportivas, promovendo uma visão crítica sobre os desafios, tendências e oportunidades que caracterizam o setor desportivo contemporâneo.

15. Objetivos Específicos

Identificar os principais agentes e estruturas do sistema desportivo; compreender os diferentes modelos de organização do desporto; analisar estruturas organizacionais e mecanismos de governação; reconhecer a importância da ética e da integridade; interpretar o papel dos stakeholders; compreender processos de inovação e transformação digital; e avaliar desafios atuais e futuros das organizações desportivas.

16. Competências a adquirir

Capacidade para analisar sistemas e organizações desportivas; compreender modelos de governação e estruturas organizacionais; identificar stakeholders e relações institucionais; aplicar princípios de ética e boa governação; interpretar tendências de inovação e transformação digital; desenvolver pensamento crítico sobre o funcionamento das organizações desportivas e os desafios da indústria do desporto.



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

17. Metodologia de Ensino

A metodologia de ensino assenta na combinação de aulas teórico-práticas, análise de casos de estudo, discussão de artigos científicos, realização de trabalhos individuais e de grupo e apresentações orais. Privilegia-se uma abordagem participativa e aplicada, promovendo a reflexão crítica e a ligação entre os conteúdos teóricos e a realidade das organizações desportivas nacionais e internacionais.

18. Conteúdos Programáticos

1. Apresentação da UC e Introdução à Organização do Desporto
2. O Sistema Desportivo: Conceitos e Enquadramento
3. Modelos de Sistemas Desportivos
4. O Sistema Desportivo Português
5. Entidades do Sistema Desportivo Nacional
6. O Sistema Desportivo Internacional
7. Níveis de Prática Desportiva
8. Estruturas Organizacionais no Desporto
9. Cultura Organizacional e Identidade Institucional
10. Governação das Organizações Desportivas
11. Ética, Integridade e Boa Governação no Desporto
12. Stakeholders das Organizações Desportivas
13. Inovação e Transformação Digital nas Organizações Desportivas
14. Tendências e Desafios Futuros da Organização do Desporto

19. Métodos de Avaliação

Será aplicado o Regulamento Complementar de Avaliação de Conhecimentos e Competências em vigor. A avaliação contínua integra obrigatoriamente intervenções orais distribuídas ao longo do período letivo e um ponto escrito final, ambos com fator 3, podendo ainda incluir trabalhos individuais ou de grupo, com fator 2, bem como outros elementos de avaliação, nos termos e com as ponderações definidas regulamentarmente e no respectivo Plano de Avaliação Contínua.

20. Recursos Didáticos

Vão ser utilizados recursos multimédia (projetor, apresentações digitais, vídeos), materiais de apoio (artigos científicos, estudos de caso, relatórios de mercado), ferramentas digitais de análise, bem como metodologias ativas com recurso a estudos práticos.

21. Objetivos de Sustentabilidade

1. ODS 4 Educação de qualidade: Através da análise e compreensão das estruturas organizacionais desportivas, capacitando para uma gestão mais eficiente e inclusiva.
2. ODS 8 Trabalho digno e crescimento económico: Promovendo competências de gestão que contribuem para o desenvolvimento sustentável do sector desportivo.
3. ODS 17 Parcerias para a implementação dos objetivos: Incentivando a cooperação entre entidades públicas, privadas e associativas no desporto.



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

22. Palavras Chave

Desporto
Governança
Organizações
Inovação
Sustentabilidade



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

23. Bibliografia Principal

Autor(es): Estrela, L., & Guadalupe, T.
Título: Organizar para Ganhar
Edição: 1st Ano: 2025
Local: Lisboa
Editora: Prime Books
Codigo ISBN: 9789896555290

Autor(es): Bayle, E.
Título: Governance, Regulation and Management of Global Sport Organisations
Edição: 1st Ano: 2025
Local: New York
Editora: Routledge
Codigo ISBN: 9781032611198

Autor(es): Correia, A., Biscaia, R., & Ribeiro, T.
Título: Lições em Gestão do Desporto
Edição: 1st Ano: 2023
Local: Portugal
Editora: Quântica Editora
Codigo ISBN: 9789899101968.

24. Bibliografia Complementar

Autor(es): Slack, T., & Parent, M. M.
Título: Understanding Sport Organizations: Applications for Sport Managers
Edição: 4th Ano: 2020
Local: Champaign
Editora: Human Kinetics
Codigo ISBN: 9781492500803

Autor(es): Teixeira, M.
Título: Gestão do Desporto: Desenvolvimento Desportivo Regional e Municipal
Edição: 1st Ano: 2019
Local: Lisboa
Editora: Media XXI
Codigo ISBN: 978989729-2071



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Ficha técnica MIP / MIP Datasheet	
Título / Title	Programa da unidade curricular 'ORGANIZAÇÃO DO DESPORTO': Ano Lectivo 2026/2027
Autor / Author	Prof. Doutora TATIANA BALTAZAR FAZENDA
Classificação / Classification	-
Descritores / Descriptors	-
Colaborador(es) / Colaborator(s)	-
Data Hora / Date Time	24/08/2026 20:58:00
Formato de dados / Data Format	Texto / Text, PDF
Estatuto de utilização / Usage	Acesso público / Public Access
Relação / Relation	Versão 1,0
(c) Universidade Lusíada, 2026	