UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Programa da Unidade Curricular
GESTÃO DAS EMPRESAS DESPORTIVAS

Ano Lectivo 2026/2027

1. Unidade Orgânica

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa

2. Curso

GESTÃO DAS ORGANIZAÇÕES DESPORTIVAS

3. Ciclo

1º

4. Unidade Curricular

GESTÃO DAS EMPRESAS DESPORTIVAS (C1130)

5. Área Científica

6. Ano Curricular

3º

7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre

1º Semestre

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Teóricas:	
Aulas Práticas:	
Aulas Teórico-Práticas:	30,00
Orientação Tutorial:	20,00

9. Créditos ECTS

6,00

10. Coordenador da Área Cientifica

11. Regente

Prof. Doutora TATIANA BALTAZAR FAZENDA

12. Assistentes

13. Língua de Ensino

Português

14. Objetivos Gerais

- Compreender os princípios e processos de gestão aplicados às organizações desportivas.
- Desenvolver competências de planeamento, organização, liderança e controlo em contextos desportivos.
- Aplicar ferramentas de gestão estratégica e comercial.
- Reconhecer o papel da inovação, do empreendedorismo, da transformação digital e da inteligência artificial.
- Analisar os desafios e oportunidades da indústria do desporto numa perspetiva sustentável e competitiva.

15. Objetivos Específicos

- Identificar as características e especificidades das organizações e empresas desportivas.
- Compreender os modelos de negócio e a dinâmica da indústria do desporto.
- Aplicar ferramentas de planeamento estratégico.
- Analisar estruturas organizacionais e processos de liderança.
- Compreender o papel da inovação, do empreendedorismo, da transformação digital e da inteligência artificial.
- Planear e gerir eventos desportivos de forma sustentável e responsável.

16. Competências a adquirir

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

- Compreender a estrutura e funcionamento das organizações desportivas (clubes, federações, ginásios, empresas de eventos, entre outros).
- Aplicar princípios e ferramentas de planeamento estratégico ao setor desportivo.
- Gerir equipas e liderar colaboradores em contextos desportivos.
- Desenvolver estratégias de comercialização de serviços desportivos.

17. Metodologia de Ensino

A unidade curricular será lecionada em aulas teórico-práticas (TP) e orientações tutoriais (OT). Nas aulas TP serão utilizados métodos expositivos e ativos, privilegiando a análise e discussão de casos práticos e de artigos científicos. As OT seguirão uma abordagem prática, promovendo a aplicação de conhecimentos e a exploração do mercado do desporto e das suas organizações.

18. Conteúdos Programáticos

1. Introdução à Gestão das Empresas Desportivas;
2. Modelos de Negócio no Desporto;
3. Planeamento e Gestão Estratégica;
4. Estruturas Organizacionais;
5. Liderança e Gestão de Pessoas;
6. Gestão Comercial e Desenvolvimento de Receitas;
7. Empreendedorismo e Inovação;
8. Transformação Digital e Inteligência Artificial;
9. Gestão de Eventos Desportivos;
10. Sustentabilidade e Responsabilidade Social;
11. Internacionalização e Turismo Desportivo;
12. Casos de Estudo em Gestão Desportiva;
13. O Futuro da Gestão das Empresas Desportivas;

19. Métodos de Avaliação

Será aplicado o Regulamento Geral de Avaliação de Conhecimentos em vigor. Em avaliação contínua, serão obrigatoriamente consideradas intervenções orais distribuídas ao longo do período letivo e um ponto escrito final.

20. Recursos Didáticos

Apresentações multimédia, bibliografia fundamental e complementar, artigos científicos, estudos de caso, relatórios e documentos de organizações desportivas, plataformas digitais de apoio à aprendizagem, vídeos e documentários, ferramentas de gestão e análise organizacional, recursos online especializados e participação de profissionais convidados.

21. Objetivos de Sustentabilidade

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

- ODS4 Educação de qualidade: Formação de recursos humanos qualificados para gerir entidades desportivas.
- ODS8 Trabalho digno e crescimento económico: Criação de emprego no setor desportivo como contributo para a economia local e regional.
-ODS 9 Indústria, Inovação e Infraestruturas: Criação e gestão de infraestruturas desportivas acessíveis e eficientes.
-ODS 17 Parcerias para a Implementação dos Objetivos: Criação de redes de colaboração com autarquias, ONGs, escolas, federações.

22. Palavras Chave

Gestão desportiva;
Planeamento estratégico;
Organizações desportivas;
Gestão de equipas;

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

23. Bibliografia Principal

Autor(es):	Dan Covell e Sharianne Walker		
Título:	Managing Sport Organizations: Responsibility for Performance		
Edição:	5th	Ano:	2025
Local:	Londres & Nova Iorque		
Editora:	Routledge - Taylor & Francis		
Codigo ISBN:	9781032703145		

Autor(es):	Correia, A., Biscaia, R., & Ribeiro, T.		
Título:	Lições em gestão do desporto		
Edição:	2nd	Ano:	2025
Local:	Porto		
Editora:	HC Editora		
Codigo ISBN:	9789893648803		

Autor(es):	Varmus, M. , Kubina M. & Adámik R.		
Título:	Strategic Sport Management - Sustainability of Sports Clubs		
Edição:	1st	Ano:	2021
Local:	Cham, Suíça		
Editora:	Springer International Publishing		
Codigo ISBN:	9783030667337		

24. Bibliografia Complementar

Autor(es):	Araújo, J.		
Título:	Desporto português ? Que comportamentos?		
Edição:	1st	Ano:	2025
Local:	Porto		
Editora:	APOGESD		
Codigo ISBN:	9789893648889		

Autor(es):	Masteralexis, L. P., & Hums, M. A.		
Título:	Principles and Practice of Sport Management		
Edição:	7th	Ano:	2024
Local:	Burlington, MA		
Editora:	Jones & Bartlett Learning		
Codigo ISBN:	9781284254303		

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt

UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Ficha técnica MIP / MIP Datasheet	
Título / Title	Programa da unidade curricular 'GESTÃO DAS EMPRESAS DESPORTIVAS': Ano Lectivo 2026/2027
Autor / Author	Prof. Doutora TATIANA BALTAZAR FAZENDA
Classificação / Classification	-
Descritores / Descriptors	-
Colaborador(es) / Colaborator(s	-
Data Hora / Date Time	31/07/2026 09:26:00
Formato de dados / Data Format	Texto / Text, PDF
Estatuto de utilização / Usage	Acesso público / Public Access
Relação / Relation	Versão 1,0

(c) Universidade Lusíada, 2026

FUNDAÇÃO MINERVA CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

Rua da Junqueira, 188 a 198 - 1349-001 LISBOA - Telefone 213 611 500 - Fax 213 638 307 - e-mail: info@lis.ulusiada.pt - https://www.lis.ulusiada.pt