



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Programa da Unidade Curricular
PLANO DE NEGÓCIOS E SIMULAÇÃO EMPRESARIAL

Ano Lectivo 2024/2025

1. Unidade Orgânica

Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa

2. Curso

GESTÃO DO TURISMO

3. Ciclo

1º

4. Unidade Curricular

PLANO DE NEGÓCIOS E SIMULAÇÃO EMPRESARIAL (V2134)

5. Área Científica

6. Ano Curricular

3º

7. Tipo de Unidade Curricular / Semestre

2º Semestre



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

8. Tipo de aula e carga horária (tempo de trabalho)

Aulas Teóricas:	
Aulas Práticas:	
Aulas Teórico-Práticas:	30,00
Orientação Tutorial:	20,00

9. Créditos ECTS

6,00

10. Coordenador da Área Científica

11. Regente

Prof. Doutora ANA MARGARIDA SILVESTRE GRAÇA

12. Assistentes

13. Língua de Ensino

Português

14. Objetivos Gerais

Desenvolver competências na análise e criação de negócios turísticos sustentáveis e compreender o mercado, criando estratégias através da elaboração de planos de negócios, proporcionando a compreensão sobre os modelos de negócio e constituição de empresas, capacitando os alunos para analisar o setor do turismo e as suas tendências, analisando o mercado de forma a elaborarem planos financeiros, compreendendo as fontes de financiamento e outras ações estratégicas para construir modelos de negócios

15. Objetivos Específicos

Dotar os alunos de um conjunto de conhecimentos para analisar o setor do turismo e as tendências emergentes, adquirindo um conjunto de ferramentas para a gerar ideias e construir o Business Model Canvas. Além disso, os alunos conseguirão elaborar planos financeiros, bem como analisar os diversos modelos de negócio e os processos de constituição de empresas, esperando-se que os discentes sejam capazes de analisar e elaborar planos estratégicos, compreendendo a dinâmica do mercado.

16. Competências a adquirir



UNIVERSIDADE LUSÍADA LISBOA

No final da unidade curricular os alunos estarão capacitados para analisar o mercado turístico e as suas tendências, desenvolver e implementar estratégias, e elaborar planos de negócios, serão estimulados a construir e utilizar o Business Model Canvas, além de planos financeiros, identificando as fontes de financiamento necessárias, estando habilitados a compreender diversos modelos de negócios e os processos de constituição de empresa, aplicando os princípios de sustentabilidade.

17. Metodologia de Ensino

Utilizar-se-ão em articulação sistemática os métodos expositivo e activo-interrogativo, combinando aulas teóricas expositivas com sessões práticas de desenvolvimento de trabalhos e estudo de casos reais, garantindo a aplicação prática dos conhecimentos adquiridos, promovendo uma aprendizagem integrada e prática através da organização de um evento empresarial que permitirá a aplicação prática dos conhecimentos adquiridos, promovendo um ambiente de ensino dinâmico e interativo.

18. Conteúdos Programáticos



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

1. Introdução
 - 1.1. Contextualização do Negócio Turístico
 - 1.1.1 Visão geral do setor do Turismo
2. Análise de Mercado Turístico
 - 2.1. Consumidores Turísticos
 - 2.1.1 Perfil do turista, público-alvo e persona
 - 2.1.2 Preferências de viagem e experiências turísticas
 - 2.1.3 Tendências de comportamento no Turismo
 - 2.2. Concorrência no Setor do Turismo
 - 2.2.1 Identificação e análise da concorrência no mercado turístico
 - 2.2.2 Análise de destinos concorrentes
 - 2.2.3 Estratégias de marketing e posicionamento no setor
 - 2.3. Parcerias e Stakeholders no Turismo
 - 2.3.1 Estratégias de colaboração na oferta de experiências
 - 2.3.2 Negociação de parcerias e integração da comunidade local
 - 2.3.3 Normas e legislação do Turismo
3. Plano de Negócios
 - 3.1. Definição da Experiência Turística como produto turístico
 - 3.1.1 Descrição e criação de experiências
 - 3.1.2 Valor cultural, histórico ou natural do produto/serviço
 - 3.2. Planeamento e Organização
 - 3.2.1 Metas e objetivos
 - 3.2.2 Perfil do Empreendedor
 - 3.3. Plano de Ação
 - 3.3.1 Elaboração do Plano de Ação
 - 3.3.2 Tipos de indicadores de desempenho (KPI's)
 - 3.3.3 Sustentabilidade corporativa
 - 3.4. Estratégia comercial
 - 3.4.1 Criação da estratégia comercial
 - 3.4.2 Questões de partida
4. Plano de Marketing
 - 4.1. Elaboração do Plano de Marketing
 - 4.1.1 Do diagnóstico da empresa ao posicionamento
 - 4.1.2 Criatividade e estratégias no setor do Turismo
5. Análise S.W.O.T.
 - 5.1. Construção da Análise S.W.O.T. Pessoal e do Negócio
 - 5.1.1 Análise S.W.O.T Pessoal
 - 5.1.2 Análise S.W.O.T do Negócio
6. Segmentação do Mercado
 - 6.1. Análise de Mercado
 - 6.1.1 Mercado concorrencial
 - 6.1.2 Público-alvo vs. Persona
7. Business Model Canvas vs. Business Model Canvas Sustentável



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

- 7.1. Compreensão e construção do Business Model Canvas
 - 7.1.1 Análise e compreensão
 - 7.1.2 Business Model Canvas na prática
- 8. Plano Financeiro
 - 8.1. Fontes de Financiamento
 - 8.1.1 Tradicionais e alternativas
 - 8.1.2 Sistema de incentivos
- 9. Modelos de Negócio
 - 9.1. Constituição da Empresa
 - 9.1.1 Constituição legal
 - 9.1.2 Ecossistema Empresarial
 - 9.1.3 Pitch

19. Métodos de Avaliação

- 1. Dois testes escritos obrigatórios
- 2. Assiduidade, participação e intervenção oral
- 3. Trabalho de grupo/individual opcional
(todos os elementos têm a ponderação prevista no RGAC, Art.º 8º)

20. Recursos Didáticos

- Livros;
- Artigos científicos;
- Fichas de exercícios;
- Estudo de caso;
- Recursos da internet.

21. Objetivos de Sustentabilidade

Integrar práticas sustentáveis nos planos de negócios, contribuindo para os seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS):

ODS 4: Educação de Qualidade

ODS 8: Trabalho Digno e Crescimento Económico

ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis

ODS 13: Ação Climática

ODS 17: Parcerias para os Objetivos

Estes objetivos refletem o compromisso para com o crescimento económico sustentável com base na fomentação da criatividade e inovação.

22. Palavras Chave

Turismo
Negócios
Análise de Mercado
Planeamento Estratégico
Marketing
Sustentabilidade



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

23. Bibliografia Principal

Autor(es): Ferreira, M. et al.
Título: Empreendedorismo - Conceitos e Fundamentos Para a Criação da Nova Empresa
Edição: 1ª Ano: 2022
Local: Lisboa
Editora: Edições Silabo

Autor(es): Neves, J.
Título: Análise e Relato Financeiro: Uma Visão Integrada de Gestão
Edição: 1ª Ano: 2021
Local: Lisboa
Editora: Texto Editores

Autor(es): Evans, N.
Título: Strategic Management for Tourism, Hospitality and Events
Edição: 3ª Ano: 2024
Local: New York
Editora: Routledge

24. Bibliografia Complementar

Autor(es): Horner, S., & Swarbrooke, J.
Título: International Cases in Tourism Management
Edição: 2ª Ano: 2023
Local: New York
Editora: Routledge

Autor(es): Smith, A.
Título: Sustainable Tourism and Hospitality
Edição: 1ª Ano: 2021
Local: London
Editora: Greenleaf Publishing



UNIVERSIDADE LUSÍADA
LISBOA

Ficha técnica MIP / MIP Datasheet	
Título / Title	Programa da unidade curricular 'PLANO DE NEGÓCIOS E SIMULAÇÃO EMPRESARIAL': Ano Lectivo 2024/2025
Autor / Author	Prof. Doutora ANA MARGARIDA SILVESTRE GRAÇA
Classificação / Classification	-
Descritores / Descriptors	-
Colaborador(es) / Colaborator(s)	-
Data Hora / Date Time	01-08-2024 19:20:00
Formato de dados / Data Format	Texto / Text, PDF
Estatuto de utilização / Usage	Acesso público / Public Access
Relação / Relation	Versão 1,0
(c) Universidade Lusíada, 2024	